

INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO III TRIMESTRE DE 2025 Vs. 2024

Bogotá D.C., 14-11-2025

Doctor
José Andrés Jiménez Amaya
Gerente General (E)

Asunto: informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre de 2025 Vs. 2024

1. OBJETIVO GENERAL

La Oficina de Control Interno (OFCIN) realizó evaluación, seguimiento y consolidación a los rubros objeto de austeridad en el gasto público establecidos en el Decreto 1737 de 1998 modificado por Decreto 0984 - 2012 de la Presidencia de la República (PR), Decreto 648 de 2017, CIR2020-307, CIR2020-328 OCI-MDN 2020, Directiva (DIR) Presidencial (DP) 08 de 2022 y Decreto 0199 de 2024 PR, DIR. 23 de 2024 GSED y DP. 13 de 2024 PR, ejecutados por Caja Honor durante el III trimestre de las vigencias 2025 Vs. 2024, con el objeto de promover el uso de los recursos con criterios de austeridad, integridad y eficiencia, en el marco de la Política de Gerencia Pública para el Buen Gobierno; e informar a la Gerencia General – GERGE y Junta Directiva las variaciones por incrementos; además de otras medidas de austeridad.

2. ALCANCE

La evaluación a la matriz de Austeridad en el Gasto Público se realizó a las cifras ejecutadas por Caja Honor durante el III trimestre de las vigencias 2025 Vs. 2024.

3. METODOLOGÍA

La OFCIN realizó la evaluación a los gastos públicos objeto de austeridad así:

- 3.1. El informe se elaboró con fundamento en los datos de la ejecución presupuestal, tomando los valores obligados (obligación) del periodo evaluado Vs la vigencia anterior.
- 3.2. Se solicitó a las áreas involucradas en la ejecución de los rubros evaluados, el diligenciamiento y sustentación de forma mensual de la matriz de austeridad en el gasto público.

- 3.3. Se analizó mensualmente por la OFCIN, la matriz enviada por las áreas responsables, con el fin de evaluar la calidad, claridad y razonabilidad de las cifras reportadas con variaciones frente a los trimestres evaluados.
- 3.4. Se consolidó la matriz por cada una de las áreas involucradas, para reportar los resultados a GERGE y Junta Directiva.

4. MARCO LEGAL

4.1 Normatividad

Las normas aplicables al informe de austeridad en el gasto público son las siguientes:

- Artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 modificado por el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 Presidencia de la República.
- Circular 021 de enero de 2011 CGR.
- Directiva Ministerial Transitoria 11 del 13 de febrero de 2015 MDN.
- CIR2020-307 OCI – MDN 2020 del 4 mayo de 2020.
- CIR2020-328 OCI – MDN 2020 del 13 de mayo de 2020.
- Directiva Presidencial 08 del 17 de septiembre de 2022.
- Decreto 0199 del 20 de febrero de 2024 Presidencia de la República.
- Directiva Permanente 23 de 2024 GSED.
- Directiva 13 del 20 de diciembre de 2024 Presidencia de la República.

5. ANTECEDENTES

La OFCIN evidenció que la GERGE de Caja Honor en cumplimiento de la misión, formuló la planeación estratégica encaminada a contribuir con las metas del Gobierno Nacional; la cual fue aprobada por la Junta Directiva.

La Junta Directiva, el equipo directivo, funcionarios y colaboradores, se encuentran alineados a la optimización de los recursos de Caja Honor, los cuales están orientados a los afiliados, con el fin de facilitar el acceso a una solución de vivienda digna, como contribución a las políticas de bienestar, que propenden continuar elevando la moral de los hombres y mujeres que día a día aportan al mantenimiento de la paz, la tranquilidad de los colombianos y la consolidación de la prosperidad democrática, dentro del lema del Gobierno Nacional *“Colombia potencia mundial de la vida”*.

6. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

El informe de austeridad en el gasto comprendió la evaluación de los siguientes rubros:

1. Servicios personales asociados a la nómina
2. Servicios personales indirectos
3. Compra de inmuebles, equipos de oficina, materiales y suministros
4. Compra de papelería y útiles de oficina
5. Mantenimiento bienes muebles e inmuebles
6. Servicios públicos
7. Arrendamientos
8. Publicidad y publicaciones
9. Vehículos

En el consolidado de los ítems antes indicados, la OFCIN observó que durante el III trimestre de 2025 hubo un incremento en los rubros objeto de evaluación de \$ 1.135.902.594, equivalente al 14 % con respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 7.951.017.311 a \$ 9.086.919.904. Se evidenciaron 5 rubros que presentaron incremento: servicios personales asociados a la nómina con el 16 %, compra de inmuebles, suministros y equipo de oficina con el 177 %, mantenimiento de bienes muebles e inmuebles y vehículos 41 %, arrendamientos con el 5 % y publicidad y publicaciones con el 33 %; asimismo, se evidenció que 3 de los rubros presentaron disminución: servicios personales indirectos con el 24 %, compra de papelería y útiles de oficina con el 23 % y servicios públicos con el 1 %, como se observa en la tabla 1.

Tabla 1. Consolidado austeridad en el gasto público III trimestre 2025 Vs. 2024.

Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2025	Valor obligado de julio a septiembre 2024	% de participación por rubro	Variación absoluta	Variación porcentual
Servicios personales asociados a la nómina	\$ 8.360.572.229	\$ 7.200.227.481	92 %	\$ 1.160.344.748	16 %
Servicios personales indirectos	\$ 281.062.417	\$ 369.624.206	3 %	- \$ 88.561.787	- 24 %
Compra de Inmuebles, suministros y equipo de oficina	\$ 37.685.555	\$ 13.593.343	0,41 %	\$ 24.092.212	177 %
Compra de papelería y útiles de oficina	\$ 15.666.143	\$ 20.410.201	0,17 %	- \$ 4.744.058	- 23 %
Mantenimiento bienes muebles e inmuebles y vehículos	\$ 130.622.401	\$ 92.553.735	1 %	\$ 38.068.666	41 %
Servicios Públicos	\$ 213.200.732	\$ 215.521.744	2 %	- \$ 2.321.012	- 1 %
Arrendamientos	\$ 14.780.307	\$ 14.049.720	0,16 %	\$ 730.587	5 %

Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2025	Valor obligado de julio a septiembre 2024	% de participación por rubro	Variación absoluta	Variación porcentual
Publicidad y publicaciones	\$ 33.330.120	\$ 25.036.881	0,37 %	\$ 8.293.239	33 %
Totales	\$ 9.086.919.904	\$ 7.951.017.311	100 %	\$ 1.135.902.594	14 %

Fuente: elaboración propia OFCIN, octubre 2025

A continuación, se presenta la evaluación de cada uno de los ítems.

6.1 Servicios Personales Asociados a la Nómina

Tabla 2. Variación de los servicios personales asociados a la nómina
Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024

Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2025	Valor obligado de julio a septiembre 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
101	Servicios personales asociados a nómina	\$ 8.059.890.171	\$ 6.955.499.803	\$ 1.104.390.368	16 %
1011	Sueldos de personal (nómina)	\$ 8.041.306.217	\$ 6.941.752.349	\$ 1.099.553.868	16 %
1019	Horas extras y festivos	\$ 18.583.954	\$ 13.747.454	\$ 4.836.500	35 %
20411	Viáticos y gastos de viaje	\$ 300.682.058	\$ 244.727.678	\$ 55.954.380	23 %
	Número de comisiones	179	196	- 17	- 9 %
	Total	\$ 8.360.572.229	\$ 7.200.227.481	\$ 1.160.344.748	16 %

Fuente: dodo-DOCS radicado 18-01-20251023001771 "Informe de Austeridad en el Gasto Público del III trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la Subgerencia Administrativa - Área de Talento Humano del 23-10-2025".

Resultado de la evaluación, la OFCIN observó que durante el III trimestre de 2025, el rubro de servicios personales asociados a nómina tuvo una variación del 16 % respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 7.200.227.481 a \$ 8.360.572.229 reflejando un incremento de \$ 1.160.344.748, como se muestra en la tabla 2.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante el "Informe de Austeridad en el Gasto Público del III trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la Subgerencia Administrativa (SUADM) - Área de Talento Humano (ARTAH)" del 25-07-2025 a través de DODO-DOCS con radicado 18-01-20251023001771; el detalle de la justificación en la variación de los rubros así:

"Durante el III trimestre de julio a septiembre de 2025, el rubro de servicios personales asociados a nómina tuvo una variación del 16 % respecto al mismo trimestre de 2024, al

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá 601 755 7070
Línea gratuita nacional 01 8000 185 570
www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co
Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

BIENESTAR Y EXCELENCIA



CO-SC2992-1 CO-SI-CERS07703 ST-CER887079

pasar de \$6.955.499.803 a \$8.059.890.171 reflejando un incremento de \$1.104.390.368”; como se muestra en la tabla 2.

- Lo anterior, evidenciando que “en el rubro de sueldos de personal (nómina), la variación se presentó por aumento de \$ 1.099.553.868 equivalente al 16 % respecto al mismo trimestre de 2024, lo que obedece al cumplimiento de la Resolución 545 del 19 de diciembre de 2024 “Por la cual se establecen las escalas salariales de los Trabajadores Oficiales de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía”, aplicada a partir del 1 de enero de 2025 y al respectivo incremento salarial establecido por el Gobierno Nacional bajo Decreto 611 de 2025”.
- Asimismo, “el rubro de horas extras y festivos tuvo una variación de \$ 4.836.500 equivalente al 35 % respecto al mismo trimestre de 2024, en razón a la modificación salarial e incremento establecido por el Gobierno Nacional mencionados anteriormente junto con el reconocimiento de 103,49 horas extras derivadas de la necesidad del servicio frente al mismo periodo de la vigencia 2024”.
- De igual forma, durante el III trimestre de 2025, la OFCIN evidenció que “el rubro viáticos y gastos de viaje tuvo un aumento de \$ 55.954.380 equivalente al 23 % respecto al mismo trimestre de 2024, debido a comisiones realizadas y al cumplimiento de metas de solución de vivienda, a la misión y planes de la Entidad”.

6.2 Servicios Personales Indirectos

Tabla 3. Variación Servicios Personales Indirectos

Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2025	Valor obligado de julio a septiembre 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
10212	Honorarios (personas naturales)	\$ 281.062.417	\$ 369.624.206	- \$ 88.561.788	- 24 %
10214	Remuneración servicios técnicos	0	\$0	\$ 0	0 %
	Total	\$ 281.062.417	\$ 369.624.206	- \$ 88.561.788	- 24 %

Fuente: correo electrónico del 23-10-2025, “Informe de Austeridad en el Gasto Público del III trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – Área de Compras y Contratación” del 20-10-2025”.

La OFCIN observó que durante el III trimestre de 2025, el rubro de servicios personales indirectos presentó una disminución del 24 % al pasar de \$ 369.624.206 a \$ 281.062.417 para una variación de \$ 88.561.788, como se muestra en la tabla 3.

Resultado de la evaluación, la OFCIN evidenció mediante “Informe de Austeridad en el Gasto Público del III trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – Área de

Compras y Contratación (ARCON)” del 20-10-2025 a través de correo electrónico del 23-10-2025 por ARCON informando lo siguiente:

Contratista / Contrato	Objeto	Valor Inicial	Adición	Valor Total	Fecha Inicio	Fecha Final	Dependencia
ANAMAURI S.A.S							
51-2024	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA BRINDAR ASESORÍA INTEGRAL EN LA GESTIÓN DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y ESTRATÉGICOS DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$64,111,320	\$64,111,320	\$128,222,640	31/05/2024	31/05/2025	SUADM
54-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA BRINDAR ASESORÍA INTEGRAL EN LA GESTIÓN DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y ESTRATÉGICOS DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$67,316,862	\$0	\$67,316,862	06/06/2025	06/12/2025	SUADM
ASESORIAS REPRESENTACIONES Y COACHING S.A.S							
9-2024	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA Y ASISTENCIA JURÍDICA INTEGRAL A LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$53,469,360	\$53,469,360	\$106,938,720	29/01/2024	29/01/2025	SUADM
13-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA Y ASISTENCIA JURÍDICA INTEGRAL A LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$56,142,828	\$0	\$56,142,828	21/02/2025	21/08/2025	SUADM
ASORIESGO EMPRESARIAL SAS .							
112-2023	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL ACOMPAÑAMIENTO EN LA IMPLEMENTACION DE LA CIRCULAR EXTERNA 008 DE 2023 QUE SUSTITUYE INTEGRALMENTE EL CAPÍTULO IV DEL TÍTULO I DE LA PARTE I DE LA CIRCULAR BÁSICA JURÍDICA 029 DE 2014 DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA, EN LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICIA Y DEMÁS ACTIVIDADES NECESARIAS PARA EL DESARROLLO DEL OBJETO CONTRACTUAL A NIVEL INSTITUCIONAL	\$79,966,000	\$0	\$79,966,000	23/11/2023	23/05/2024	OFCIN
CLAUDIA PATRICIA ROBLES GUERRERO							
52-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA BRINDAR ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN A LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA – CAJA HONOR EN LA REVISIÓN DE DOCUMENTACIÓN QUE SE REMITE A LOS ENTES DE CONTROL, ASÍ COMO EN LA ADECUADA ATENCIÓN DE AUDITORIAS INTERNAS Y EXTERNAS, GARANTIZANDO EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS NORMATIVOS Y EL FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS INSTITUCIONALES	\$36,920,000	\$0	\$36,920,000	13/05/2025	13/07/2025	SUADM
81-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA BRINDAR ASESORÍA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA A LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA – CAJA HONOR, EN LA ARTICULACIÓN DE PROYECTOS DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y MEJORA CONTINUA DE PROCESOS, ESPECIALMENTE EN EL PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DEL SOFTWARE DE CRÉDITO Y LA PUESTA EN OPERACIÓN DEL CORE DE NEGOCIO GA2	\$52,500,000	\$0	\$52,500,000	16/07/2025	16/12/2025	SUADM
CREO CONSULTORES S.A.S							
85-2024	PRESTACIÓN DEL SERVICIO PARA ESTABLECER EL MARCO ESTRATÉGICO PARA LA GESTIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE LA CAJA, QUE PERMITA GESTIONAR LOS IMPACTOS IDENTIFICADOS EN EL ANÁLISIS DE LA MATERIALIDAD Y SU ARTICULACIÓN CON LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y EL SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO*	\$59,999,800	\$0	\$59,999,800	07/10/2024	07/08/2025	OAPLA
DAVID FELIPE ALFONSO MOYANO							
58-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL EN LOS ASUNTOS JURÍDICOS PROPIOS DEL DERECHO DISCIPLINARIO REQUERIDOS POR EL ROL DE INSTRUCCIÓN DE LA UNIDAD DE CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO Y DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$21,300,000	\$21,300,000	\$42,600,000	03/07/2024	03/07/2025	SUADM
80-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL EN LOS ASUNTOS JURÍDICOS PROPIOS DEL DERECHO DISCIPLINARIO REQUERIDOS POR EL ROL DE INSTRUCCIÓN DE LA UNIDAD DE CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO Y DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$22,407,600	\$0	\$22,407,600	17/07/2025	17/01/2026	UCODI
FEDERACION NACIONAL DE SORDOS DE COLOMBIA							
61-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE INTERPRETACIÓN EN LENGUA DE SEÑAS PARA EVENTOS INSTITUCIONALES, DE BIENESTAR E INTERPRETACIÓN DE VIDEOS Y COMUNICACIONES AUDIOVISUALES PARA REDES SOCIALES Y OTROS MEDIOS DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA.	\$14,820,000	\$0	\$14,820,000	17/06/2025	17/06/2026	SUADM
FELIPE ANTONIO HADAD ALVAREZ							
42-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REPRESENTAR A LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA EN EL PROCESO ARBITRAL – CASO NO. 134294 ANTE EL CENTRO DE ARBITRAJE Y CONCILIACIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO, CORRESPONDIENTE A LA DEMANDA ARBITRAL PRESENTADA POR LA OFICINA DE DISEÑOS CÁLCULOS Y CONSTRUCCIONES - ODICO S.A.S; ASÍ COMO REPRESENTARLA EN LA INSTANCIA PROCESAL QUE DECIDA EL RECURSO EXTRAORDINARIO DE ANULACIÓN EN CASO DE PRESENTARSE..	\$178,500,000	\$66,640,000	\$245,140,000	07/02/2022	07/02/2025	OAJUR
FERNANDO TENJO GALARZA							
101-2023	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA PARA BRINDAR ASESORÍA INTEGRAL EN LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$31,500,000	\$31,500,000	\$63,000,000	03/11/2023	03/11/2024	SUFIN
116-2024	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA BRINDAR ASESORÍA INTEGRAL EN LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$33,075,500	\$33,075,500	\$66,151,000	15/11/2024	15/11/2025	SUFIN

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070**
Línea gratuita nacional **01 8000 185 570**
www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co
Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

BIENESTAR Y EXCELENCIA



CO-SC2992-1 CO-SI-CERS07703 ST-CER887079

Contratista / Contrato	Objeto	Valor Inicial	Adición	Valor Total	Fecha Inicio	Fecha Final	Dependencia
FOCUS SYSTEMS 4.0 SAS							
23-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR PARA LA MIGRACIÓN DEL SGSI DE LA NTC ISO/IEC 27001:2013 A LA NTC ISO/IEC 27001:2022 PARA LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$28,000,000	\$0	\$28,000,000	09/04/2024	09/10/2024	OAGRI
INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TECNICAS Y CERTIFICACION ICONTEC							
64-2025	*RENOVAR LA AFILIACIÓN DE LOS SERVICIOS PRESTADOS POR EL INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS Y CERTIFICACIÓN (ICONTEC), REALIZAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE AUDITORÍAS DE SEGUIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN Y ADELANTAR LA AUDITORÍA PARA EL SERVICIO DE EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO PARA LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$53,335,579	\$0	\$53,335,579	25/06/2025	25/06/2026	OAPLA
ISABEL CRISTINA LARA GARCIA							
40-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE UN INGENIERO CIVIL ESPECIALIZADO PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$12,000,000	\$12,000,000	\$24,000,000	22/05/2024	02/10/2024	OFCIN
LEMONS & GONZALEZ ABOGADOS CONSULTORES SAS							
28-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO LABORAL, PRIVADO Y PÚBLICO PARA LA ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO A LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$53,391,085	\$53,391,085	\$106,782,170	19/04/2024	19/04/2025	SUADM
34-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO LABORAL, PRIVADO Y PÚBLICO PARA LA ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO A LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$112,121,278	\$0	\$112,121,278	21/04/2025	21/04/2026	SUADM
LIBERTADORA DE SEGUROS AGENCIA DE SEGUROS LTDA							
63-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE INTERMEDIACIÓN DE SEGUROS PARA EL ACOMPAÑAMIENTO EN EL DESARROLLO DEL PROCESO DE LICITACIÓN PÚBLICA No. 1 de 2024 Y EJECUCIÓN DEL CONTRATO QUE RESULTE DE ESTA, SOBRE LA ADQUISICIÓN DE LAS PÓLIZAS DE INCENDIO Y TERREMOTOS DEUDORES Y VIDA DEUDORES DE LOS CRÉDITOS HIPOTECARIOS, COMPRA DE CARTERA HIPOTECARIA Y DE LEASING HABITACIONAL, OTORGADOS POR LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA EN NOMBRE DE TERCEROS	\$42,840,000	\$0	\$42,840,000	08/07/2024	08/07/2025	SUFIN
MOORE CONSULTING S.A.S							
131-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS EN MATERIA CONTABLE Y TRIBUTARIA; ASISTENCIA EN EL CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BAJO LOS PARÁMETROS ESTABLECIDOS POR LA RESOLUCIÓN 037 DE 2017 CON SUS RESPECTIVAS REVELACIONES; APOYO Y ASESORÍA A LA SUBGERENCIA FINANCIERA DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$130,000,000	\$0	\$130,000,000	17/12/2024	17/12/2025	SUFIN
OMAR SANTOFIMIO MURCIA							
102-2023	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA CONTRIBUIR, APOYAR Y SOPORTAR EL PROGRESO Y MEJORAMIENTO CONTINUO DE LOS PROCESOS Y EL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN, EN CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS APLICABLES A LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$23,960,890	\$23,960,890	\$47,921,780	07/11/2023	07/11/2024	OAPLA
123-2024	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR Y SOPORTAR EL DESARROLLO ORGANIZACIONAL EN EL MARCO DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN Y DEL SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO, EN CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS APLICABLES A LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$25,158,934	\$25,158,934	\$50,317,868	20/11/2024	20/11/2025	OAPLA
PARKER RANDALL COLOMBIA S.A.S.							
100-2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS EN MATERIA TRIBUTARIA, PARA EL APOYO Y ASESORÍA A LA SUBGERENCIA FINANCIERA DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA.	\$61,880,000	\$0	\$61,880,000	15/11/2023	15/09/2024	SUFIN
RODRIGUEZ CASTRO ABOGADOS SAS							
14-2024	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORÍA INTEGRAL EN TEMAS JURÍDICOS DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$53,469,360	\$53,469,360	\$106,938,720	09/02/2024	09/02/2025	SUADM
8-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORÍA INTEGRAL EN TEMAS JURÍDICOS DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$56,142,828	\$0	\$56,142,828	13/02/2025	13/08/2025	SUADM
5E SINERGIA CONTABLE Y EMPRESARIAL SAS							
120-2022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASISTENCIA EN EL CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BAJO LOS PARÁMETROS ESTABLECIDOS POR LA RESOLUCIÓN 037 DE 2017 CON SUS RESPECTIVAS REVELACIONES PARA LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$39,984,000	\$39,984,000	\$79,968,000	10/11/2022	10/11/2024	SUFIN
TEAM BUILDING SAS							
24-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS EN GERENCIA DE RECURSO HUMANO PARA FORTALECER LAS COMPETENCIAS DE LOS FUNCIONARIOS EN LOS PUNTOS DE ATENCIÓN Y ÁREA DE SERVICIO AL AFILIADO PARA MEJORAR LA EXPERIENCIA EN EL SERVICIO DE LA CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR Y DE POLICÍA	\$142,800,000	\$0	\$142,800,000	02/04/2024	02/10/2024	SUAOP

Fuente: Archivo Honorarios, Solicitud de la OFCIN a ARCON, a través de TEAMS el 13-11-2025.

“Servicios personales indirectos:

Para este concepto, se consultaron las obligaciones registradas en el reporte de ejecución presupuestal del aplicativo SEVEN, suministrado por el Grupo de Presupuesto para los contratos suscritos con personas naturales y jurídicas de los siguientes rubros presupuestales, así:

1. Honorarios:

A continuación, se resume por tipo de persona la sumatoria del valor registrado en las obligaciones causadas de los contratos suscritos, así:

Tabla 4. Proveedores y contratistas registrados en el reporte de obligaciones

Tipo de Persona	III Trim. 2025	III Trim. 2024	Diferencia
PERSONA JURIDICA	\$184,648,703	\$291,873,762	- \$107,225,059
Anamauri S.A.S	\$33,658,431	\$32,055,660	\$1,602,771
Asesorías Representaciones y Coaching S.A.S	\$18,714,276	\$26,734,680	-\$8,020,404
Asoriesgo Empresarial S.A.S	\$0	\$15,993,200	-\$15,993,200
Creo Consultores SAS	\$42,149,800	\$0	\$42,149,800
Federación Nacional de Sordos de Colombia	\$2,623,104	\$0	\$2,623,104
Focus Systems 4.0 SAS	\$0	\$28,000,000	-\$28,000,000
Icontec	\$4,688,497	\$0	\$4,688,497
Lemos & González Abogados Consultores S.A.S	\$28,030,319	\$26,695,542	\$1,334,777
Libertadora de Seguros Agencia de Seguros Ltda.	\$3,570,000	\$7,140,000	-\$3,570,000
Moore Consulting S.A.S.	\$32,500,000	\$0	\$32,500,000
Parker Randall Colombia S.A.S.	0	\$18,564,000	-\$18,564,000
Rodríguez Castro Abogados S.A.S	\$18,714,276	\$26,734,680	-\$8,020,404
5E Sinergia Contable y Empresarial S.A.S	0	\$9,996,000	-\$9,996,000
Team Building S.A.S.	0	\$99,960,000	-\$99,960,000
PERSONA NATURAL	\$96,413,714	\$77,750,444	\$18,663,271
Claudia Patricia Robles Guerrero	\$57,920,000	0	\$57,920,000
David Felipe Alfonso Moyano	\$9,376,500	\$10,650,000	-\$1,273,500
Felipe Antonio Hadad Alvarez	0	\$27,370,000	-\$27,370,000
Fernando Tenjo Galarza	\$16,537,749	\$15,750,000	\$787,749
Isabel Cristina Lara García	0	\$12,000,000	-\$12,000,000
Omar Santofimio Murcia	\$12,579,465	\$11,980,444	\$599,022
Total, General	\$281,062,417	\$369,624,206	- \$88,561,788

Fuente: Reporte de obligaciones rubro de Honorarios y Remuneración Servicios Técnicos aplicativo SEVEN remitido por el Grupo de Presupuesto a través de correo electrónico.

Según lo expuesto en la tabla 4, las variaciones obedecen a:

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá 601 755 7070
Línea gratuita nacional 01 8000 185 570
www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co
Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

BIENESTAR Y EXCELENCIA



CO-SC2992-1 CO-SI-CERS07703 ST-CER887079

1.1. El pago de los nuevos contratos, suscritos con:

- *Contrato 85-2024 - Creo Consultores SAS: asesoría estratégica Modelo de Sostenibilidad Ambiental.*
- *Contrato 61-2025 - Federación Nacional de Sordos de Colombia: servicios de interpretación en lengua de señas para eventos institucionales.*
- *Contrato 52-2025 - Claudia Patricia Robles Guerrero: acompañamiento y orientación en la revisión de documentación que se remite a los Entes de Control, así como en la adecuada atención de auditorías internas y externas.*
- *Contrato 81-2025 - Claudia Patricia Robles Guerrero: asesoría, acompañamiento y orientación estratégica a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía – Caja Honor, en la articulación de proyectos de transformación digital y mejora continua de procesos.*

1.2. Los incrementos anuales de ley en los contratos a relacionar, así:

- *Contrato 54-2025 - Anamauri SAS: asesoría integral en los procesos organizacionales y estratégicos de Caja Honor.*
- *Contrato 34-2025 - Lemos & González Abogados Consultores SAS: asesoría en derecho laboral, privado y público.*
- *Contrato 116-2024- Fernando Tenjo Galarza: asesoría en temas financieros.*
- *Contrato 123-2024 - Omar Santofimio Murcia: servicios profesionales para apoyar y soportar el mejoramiento continuo de los procesos y el modelo integrado de planeación y gestión para Caja Honor.*

1.3. Las variaciones en el valor de los pagos gestionados en el periodo objeto de análisis, de los contratistas a relacionar, en comparación con la vigencia anterior, así:

- *Asesorías Representaciones y Coaching S.A.S*
- *Icontec*
- *Libertadora de Seguros Agencia de Seguros Ltda.*
- *Rodríguez Castro Abogados SAS.*
- *Team Building SAS*
- *David Felipe Alfonso Moyano*

1.4. Finalización del plazo de ejecución y del cumplimiento de los contratos suscritos con:

- *Asoriesgo Empresarial SAS*
- *Focus Systems 4.0 SAS*
- *Felipe Antonio Hadad Álvarez*

- *Isabel Cristina Lara García*
- 2. **Remuneración servicios técnicos:** *El rubro no cuenta con apropiación disponible en el presupuesto de la vigencia 2024 y 2025”.*

6.3 Compra de Inmuebles, Equipos de Oficina, Materiales y Suministros

Tabla 6. Variaciones inmuebles, equipos de oficina, materiales y suministros

Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado julio a septiembre 2025	Valor obligado julio a septiembre 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
2042	Compra de inmuebles / enseres y equipos de oficina	\$0	\$0	\$ 0	0 %
2044	Materiales y suministros	\$ 22.879.150	\$ 3.529.248	\$ 19.349.902	548 %
20441	Combustibles y lubricantes	\$ 14.806.405	\$ 10.064.095	\$ 4.742.310	47 %
	Total	\$ 37.685.555	\$ 13.593.343	\$ 24.092.212	177 %

Fuente: correo electrónico del 23-10-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024. rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD).

Resultado de la evaluación, la OFCIN evidenció que durante el III trimestre de 2025 el rubro compra de inmuebles enseres, equipos de oficina, materiales, suministros y combustibles tuvo una variación de \$ 24.092.212 equivalente al 177 % respecto al mismo trimestre de 2024 al pasar de \$ 13.593.343 a \$ 37.685.555, como se muestra en la tabla 6.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 23-10-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024 rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD); la justificación en la variación de los rubros así:

“Materiales y suministros

- *Durante septiembre de 2025 se requirió elementos de ferretería para garantizar los mantenimientos y reparaciones de las instalaciones como lo son: lámparas, cable, cinta antideslizante y adhesiva para piso, canaletas metálicas, dispensadores para botellón de agua, llave lava platos, semicodos, entre otros.*

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá 601 755 7070
Línea gratuita nacional 01 8000 185 570
www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co
Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

BIENESTAR Y EXCELENCIA



CO-SC2992-1 CO-SI-CERS07703 ST-CER887079

- Durante agosto de 2025, como se encuentra establecido en el plan de mantenimiento y plan estratégico de seguridad vial se adquirió elementos de seguridad vial y seguridad industrial para el fortalecimiento de aspectos técnicos y de infraestructura en cumplimiento de la normatividad vigente, el informe técnico y autodiagnóstico generado sobre el particular, además de elementos de señalización y extintores CO2, para la sede principal y puntos de atención.
- En julio de 2025 se efectuó la adquisición de banderas, estándares y símbolos nacionales correspondientes a la renovación de las mismas por valor de \$ 6.283.200, mientras que en el 2024 no se presentó esta compra en dicho periodo.

Combustibles y lubricantes

- Durante agosto de 2025 se requirió el suministro adicional de 350 galones de ACPM, con el fin de repostar el tanque de combustible que alimenta las plantas eléctricas encargadas de suministrar energía a la Entidad en caso de suspensión del servicio eléctrico externo. Este tanque se encuentra ubicado en el sótano de la Entidad."

6.4 Papelería, Útiles de Escritorio y Oficina

Tabla 7. Variación de papelería, útiles de escritorio y oficina

Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2025	Valor obligado de julio a septiembre 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
204415	Papelería. útiles de escritorio y oficina	\$ 15.666.143	\$ 20.410.201	- \$ 4.744.058	- 23 %
	Total	\$ 15.666.143	\$ 20.410.201	- \$ 4.744.058	- 23 %

Fuente: correo electrónico del 23-10-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024. rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD).

Resultado de la evaluación, la OFCIN evidenció que durante el III trimestre 2025 el rubro de papelería útiles de escritorio y oficina disminuyó el 23 % respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 20.410.201 a \$ 15.666.143, como se muestra en la tabla 7.

SUADM – ASEAD, a través del correo electrónico del 23-10-2025, justificó que: “esta disminución se explica porque en agosto de 2024 se requirieron elementos adicionales, como huelleros por un valor de \$ 3.365.153 y tóner por \$ 856.800.”

6.5 Mantenimiento Muebles, Inmuebles y Equipo de Transporte

Tabla 8. Variaciones Mantenimientos

Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2025	Valor obligado de julio a septiembre 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20451	Mantenimiento inmuebles	\$ 63.292.388	\$ 43.892.657	\$ 19.399.731	44 %
20452	Mantenimiento muebles	\$ 15.437.829	\$ 16.846.481	- \$ 1.408.652	- 8 %
20456	Mantenimiento de vehículos (mantenimiento de equipo de navegación y transporte)	\$ 51.892.184	\$ 31.814.597	\$ 20.077.587	63 %
	Total	\$ 130.622.401	\$ 92.553.735	\$ 38.068.666	41 %

Fuente: correo electrónico del 23-10-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD).

Durante el III trimestre de 2025 el rubro de mantenimiento de muebles, inmuebles y equipo de transporte tuvo una variación del 41 % correspondiente a \$ 38.068.666 con respecto al mismo trimestre de 2024, como se muestra en la tabla 8.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 23-10-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM - ASEAD; la justificación en la variación de los rubros así:

“Mantenimiento Inmuebles

- Durante el III trimestre de 2024 se realizaron mantenimientos preventivos y correctivos a las plantas eléctricas de la sede principal, así como atención de emergencias para la planta de la Unidad Móvil Nacional. También se efectuaron intervenciones en aires acondicionados, cambios de rodamientos, bombas, repuestos y suministro de refrigerantes, entre otros.
- De igual manera, con el fin de fortalecer la seguridad en los lotes de Ricaurte, durante el III trimestre de 2025, se llevó a cabo el encerramiento de dichos terrenos mediante la instalación de postes y alambre de púas por valor de \$ 6.820.000 y \$22.920.000 respectivamente; para la vigencia 2024 no se contempló el mantenimiento ni cerramiento de los lotes por estar en proceso de venta.

Mantenimiento Muebles

- Durante el III trimestre de 2025 se registró una reducción del 8 % atribuida a la menor demanda de mantenimiento preventivo y correctivo de mobiliario, en comparación con el mismo período de 2024.

Mantenimiento Vehículos

- Durante el tercer trimestre de 2025 se realizó la reparación correctiva de la transmisión automática y el arreglo del convertidor del vehículo con placas OJY 291, por un valor de \$12.402.157 (factura 4004157662). Asimismo, se intervino la Unidad Móvil Cundinamarca, con placas OKZ 679, lo que incluyó la compra del compresor de aire acondicionado, el kit neumático del sistema de vigías, la reparación del manómetro de aire, entre otros, por un valor de \$14.288.092 (factura FE 388). Estas intervenciones representaron una variación del 63 %, dado que en el mismo período de 2024 únicamente se realizó mantenimiento preventivo.

6.6 Servicios Públicos

Tabla 9. Variaciones en los servicios públicos

Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado julio a septiembre 2025	Valor obligado de julio a septiembre 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20481	Acueducto	\$ 31.244.529	\$ 29.319.077	\$ 1.925.452	7 %
20482	Energía	\$ 101.914.465	\$ 106.225.420	- \$ 4.310.955	- 4 %
20483	Gas	\$ 1.247.658	\$ 1.602.271	- \$ 354.613	- 22 %
20485	Uso de teléfonos celulares	\$ 78.004.938	\$ 77.584.119	\$ 420.819	1 %
20486	Uso de teléfonos fijos	\$ 789.142	\$ 790.857	- \$ 1.715	0,002 %
	Total	\$ 213.200.732	\$ 215.521.744	- \$ 2.321.012	- 1 %

Fuente: correo electrónico del 23-10-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024. rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD).

Durante el III trimestre de 2025 el rubro de servicios públicos tuvo una disminución de \$ 2.321.012 equivalente al 1 % con respecto al mismo trimestre de 2024 al pasar de \$ 215.521.744 a \$ 213.200.732; como se presenta en la tabla 9.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 23-10-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – ASEAD; la justificación en la variación, así:

- *“Agua; en el análisis realizado se evidencia un incremento del 7 % en atención a remodelación de baños en la sede principal.*
- *Energía; en el análisis realizado se evidenció una disminución del 4 %, en el consumo de energía, en comparación con la vigencia 2024, como resultado de las campañas de sensibilización para el ahorro energético, desarrolladas por ASEAD a través de correo electrónico.*
- *Gas; en el III trimestre de 2025 se observó una disminución del 22 %, debido a que en agosto de 2024 se presentó un gasto adicional por valor de \$ 310.000 correspondiente al mantenimiento del contador, según el radicado de pagos 445-01-2024082200025.*
- *Telefonía celular; en el análisis realizado se observa un incremento del 1 % para el III trimestre de 2025 frente al mismo trimestre de 2024.*
- *Telefonía fija; se observa una reducción del 0,002 % para el III trimestre de 2025 frente al mismo trimestre de 2024.*

6.7 Arrendamientos

Tabla 11. Variación en los Arrendamientos

Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado julio a septiembre 2025	Valor obligado de julio a septiembre 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
204102	Arrendamiento de bienes inmuebles	\$ 14.780.307	\$ 14.049.720	\$ 730.587	5 %
	Total	\$ 14.780.307	\$ 14.049.720	\$ 730.587	5 %

Fuente: Flujo proceso de pago a proveedores v2; radicados 129-01-2025070300619, 129-01-2025080500740 y 129-01-2025090400837 en gestor documental DODO -DOCS

La OFCIN evidenció que, durante el III trimestre de 2025, el rubro de arrendamiento de bienes inmuebles presentó un incremento de \$730.587, equivalente al 5 % en comparación con el mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 14.049.720 a \$ 14.780.307. Este aumento obedece al arrendamiento del local comercial del Punto de Atención de

Florencia, debido al ajuste por IPC del 5,20 % según lo estipulado en el contrato 174 de 2018, Otrosí 8. Los valores incluyen IVA y fueron pagados a SYSTEM KLASSE, como se muestra en la tabla 11.

6.8 Publicidad y Publicaciones

Tabla 12. Variación en impresos, libros, revistas y publicidad.

Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2025	Valor obligado de julio a septiembre 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20471	Adquisiciones de libros y revistas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0 %
20474	Publicidad y propaganda	\$ 33.330.120	\$13.370.014	\$ 19.960.106	149 %
20475	Suscripciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0 %
20476	Fotocopias / otros gastos por impresos y publicaciones	\$ 0	\$ 11.666.867	- \$ 11.666.867	- 100 %
	Total	\$ 33.330.120	\$ 25.036.881	\$ 8.293.239	33 %

Fuente: correo electrónico del 23-10-2025; Información de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024. los rubros a cargo de la Subgerencia de Vivienda y Proyectos – Área de Comunicaciones (ARCOM)".

La OFCIN observó que durante el III trimestre de 2025 el rubro de publicidad y publicaciones tuvo una variación de \$ 8.293.239 equivalente al 33 % comparado con el mismo trimestre del año 2024 al pasar de \$ 25.036.881 a \$ 33.330.120; como se muestra en la tabla 12.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 23-10-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la Subgerencia de Vivienda y Proyectos (SUVIP) – Área de Comunicaciones (ARCOM) la justificación en la variación de los rubros así:

“Se observó que durante el III trimestre de 2025 Vs 2024, el rubro de publicidad y propaganda tuvo un incremento del 149 %, correspondiente a \$ 19.960.106 con respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 13.370.014 a \$ 33.330.120, como se muestra en la tabla 12.

Esto se debe a que, durante el III trimestre de 2025 se implementó una estrategia orientada al fortalecimiento de las comunicaciones estratégicas, la cual consiste en posicionar a Caja Honor como la opción confiable y cercana para adquirir vivienda entre todos sus afiliados.

Por otra parte, durante el III trimestre de 2025 se observó una disminución del 100 % en el rubro de fotocopias y otros gastos por impresos y publicaciones, equivalente a \$ 11.666.867 frente al mismo trimestre de 2024. Esta variación se debe a que, en el III trimestre de 2025, no se ejecutaron actividades que generaran gasto en este rubro, como se muestra en la tabla 12”.

6.9. Adquisición Vehículos

La OFCIN evidenció que durante el III trimestre de 2025 y 2024 no se realizó ninguna adquisición de vehículos para el servicio de la Entidad.

7. OTRAS MEDIDAS DE AUSTERIDAD

La SUADM, mediante correo electrónico del 23-10-2025 reportó que respecto a otras medidas de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2025 Vs 2024, “Caja Honor continúa con las medidas de Austeridad en el Gasto Público, contribuyendo a fortalecer las prácticas de responsabilidad social y empresarial cumpliendo con la política ambiental encaminadas al crecimiento de la economía, fortaleciendo el uso racional de los recursos, así:

- *Implementación de paneles solares, actividad que está aún en desarrollo.*
- *Implementación sistema de recolección de aguas lluvias, actividad que está aún en desarrollo.*
- *Arreglos de baños reformándolos a un sistema de mayor eficiencia, actividad que terminó en septiembre de 2025.*

8. CONCLUSIONES

8.1. La OFCIN en su rol de evaluador independiente, ha realizado la verificación pertinente con el fin de continuar con el cumplimiento de la Política de Austeridad en el Gasto de Caja Honor emanada de la Presidencia de la República y las normas legales emitidas por el Gobierno Nacional, evidenciando que 5 de los rubros objeto de austeridad presentaron incrementos y 3 disminución; los cuales fueron justificados por las áreas responsables.

8.2. La OFCIN evidenció que la GERGE continúa impartiendo instrucciones tendientes a mantener una Política de Austeridad en el Gasto a partir del uso eficiente y eficaz de los recursos organizacionales orientado a la misión y visión de Caja Honor.

Cordialmente,

MARTHA CECILIA MORA CORREA
Jefe Oficina de Control Interno



Proyectó y elaboró:
Cpt. Leydi Maritza Guzmán Valderrama
Auditor de la OFCIN