

## **INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO II TRIMESTRE DE 2025 Vs. 2024**

Bogotá D.C., 18-08-2025

Doctor  
**José Andrés Jiménez Amaya**  
Gerente General (E)

**Asunto:** informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre de 2025 Vs. 2024

### **1. OBJETIVO GENERAL**

La Oficina de Control Interno (OFCIN) realizó evaluación, seguimiento y consolidación a los rubros objeto de austeridad en el gasto público establecidos en el Decreto 1737 de 1998 modificado por Decreto 0984 - 2012 de Presidencia de República (PR), Decreto 648 de 2017, CIR2020-307, CIR2020-328 OCI-MDN 2020, Directiva (DIR) Presidencial (DP) 08 de 2022 y Decreto 0199 de 2024 PR, DIR. 23 de 2024 GSED y DP. 13 de 2024 PR, ejecutados por Caja Honor durante el II trimestre de las vigencias 2025 Vs. 2024, con el objeto de promover el uso de los recursos con criterios de austeridad, integridad y eficiencia, en el marco de la Política de Gerencia Pública para el Buen Gobierno; e informar a la Gerencia General – GERGE y Junta Directiva las variaciones por incrementos; además de otras medidas de austeridad.

### **2. ALCANCE**

La evaluación a la matriz de Austeridad en el Gasto Público se realizó a las cifras ejecutadas por Caja Honor durante el II trimestre de las vigencias 2025 Vs. 2024.

### **3. METODOLOGÍA**

La OFCIN realizó la evaluación a los gastos públicos objeto de austeridad así:

- El informe se elaboró con fundamento en los datos de la ejecución presupuestal, tomando los valores obligados (obligación) del periodo evaluado Vs la vigencia anterior.

- Se solicitó a las áreas involucradas en la ejecución de los rubros evaluados, el diligenciamiento y sustentación de forma mensual de la matriz de austeridad en el gasto público.
- Se analizó mensualmente por parte de la OFCIN, la matriz enviada por las áreas responsables, con el fin de evaluar la calidad, claridad y razonabilidad de las cifras reportadas con incrementos frente a los trimestres evaluados.
- Se consolidó la matriz por cada una de las áreas involucradas, para reportar los resultados a GERGE y Junta Directiva.

## 4. MARCO LEGAL

### 4.1 Normatividad

Las normas aplicables al informe de austeridad en el gasto público son las siguientes:

- Artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 modificado por el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 Presidencia de la República.
- Circular 021 de enero de 2011 CGR.
- Directiva Ministerial Transitoria 11 del 13 de febrero de 2015 MDN.
- CIR2020-307 OCI – MDN 2020 del 4 mayo de 2020.
- CIR2020-328 OCI – MDN 2020 del 13 de mayo de 2020.
- Directiva Presidencial 08 del 17 de septiembre de 2022.
- Decreto 0199 del 20 de febrero de 2024 Presidencia de la República.
- Directiva Permanente 23 de 2024 GSED.
- Directiva 13 del 20 de diciembre de 2024 Presidencia de la Repùblica.

## 5. ANTECEDENTES

La OFCIN evidenció que la GERGE de Caja Honor en cumplimiento de la misión, formuló la planeación estratégica, contribuyendo a las metas del Gobierno Nacional.

En la misma línea, ha expuesto a la Junta Directiva, su equipo directivo, funcionarios y colaboradores, la necesidad de optimizar los recursos de Caja Honor, los cuales están orientados a los afiliados, facilitándoles el acceso a una solución de vivienda digna como contribución a las políticas de bienestar, que propendan elevar la moral de los hombres y mujeres que día a día contribuyen al mantenimiento de la paz, la tranquilidad de los colombianos y la consolidación de la prosperidad democrática del lema del Gobierno Nacional “Colombia potencia mundial de la vida”.

## 6. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

El informe de austeridad en el gasto comprendió la evaluación de los siguientes rubros:

1. Servicios personales asociados a la nómina
2. Servicios personales indirectos
3. Compra de inmuebles, equipos de oficina, materiales y suministros
4. Compra de papelería y útiles de oficina
5. Mantenimiento bienes muebles e inmuebles
6. Servicios públicos
7. Arrendamientos
8. Publicidad y publicaciones
9. Vehículos

En el consolidado de los ítems antes indicados, la OFCIN observó que durante el II trimestre de 2025 hubo un incremento en los rubros objeto de evaluación de \$ 105.318.139, equivalente al 1 % con respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 7.207.551.364 a \$ 7.312.869.501. Se evidenciaron 2 rubros que presentaron incremento: servicios personales asociados a la nómina con el 6 % y arrendamientos con el 5 %; asimismo, se evidenció que 6 de los rubros presentaron disminución: servicios personales indirectos con el 34 %, compra de inmuebles, suministros y equipo de oficina con el 16 %, compra de papelería y útiles de oficina con el 2 %, mantenimiento de bienes muebles e inmuebles y vehículos 51 %, servicios públicos con el 32 % y publicidad y publicaciones con el 28 %, como se observa en la tabla 1.

**Tabla 1. Consolidado austeridad en el gasto público II trimestre 2025 Vs. 2024.**

Denominación	Valor obligado de abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	% de participación por rubro	Variación absoluta	Variación porcentual
Servicios personales asociados a la nómina	\$ 6.736.441.842	\$ 6.341.693.540	88 %	\$ 394.748.302	6 %
Servicios personales indirectos	\$ 188.075.876	\$ 284.099.353	4 %	- \$ 96.023.476	- 34 %
Compra de Inmuebles suministros y equipo de oficina	\$ 38.797.705	\$ 46.258.360	1 %	- \$ 7.460.655	- 16 %
Compra de papelería y útiles de oficina	\$ 17.890.931	\$ 18.209.336	0.2 %	- \$ 318.405	- 2 %

Denominación	Valor obligado de abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	% de participación por rubro	Variación absoluta	Variación porcentual
Mantenimiento bienes muebles e inmuebles y vehículos	\$ 67.996.121	\$ 139.836.550	2 %	- \$ 71.840.429	- 51 %
Servicios Públicos	\$ 205.925.999	\$ 303.590.833	4 %	- \$ 97.664.834	- 32 %
Arrendamientos	\$ 14.780.307	\$ 14.049.720	0.1 %	\$ 730.587	5 %
Publicidad y publicaciones	\$ 42.960.721	\$ 59.813.672	1 %	- \$ 16.852.951	- 28 %
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 7.312.869.501</b>	<b>\$ 7.207.551.364</b>	<b>100 %</b>	<b>\$ 105.318.139</b>	<b>1 %</b>

Fuente: elaboración propia OFCIN, agosto 2025

A continuación, se presenta la evaluación de cada uno de los ítems.

## 6.1 Servicios Personales Asociados a la Nómina

**Tabla 2. Variación de los servicios personales asociados a la nómina**

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
101	Servicios personales asociados a nómina	\$ 6.475.163.412	\$ 6.084.500.357	\$ 390.663.055	6 %
1011	Sueldos de personal (nómina)	\$ 6.455.041.459	\$ 6.069.460.654	\$ 385.580.805	6 %
1019	Horas extras y festivos	\$ 20.121.953	\$ 15.039.703	\$ 5.082.250	34 %
20411	Viáticos y gastos de viaje	\$ 261.278.430	\$ 257.193.183	\$ 4.085.247	2 %
	Número de comisiones	173	203	- 30	- 15 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 6.736.441.842</b>	<b>\$ 6.341.693.540</b>	<b>\$ 394.748.302</b>	<b>6 %</b>

Fuente: dodo-DOCS radicado 18-01-20250725001189 "Informe de Austeridad en el Gasto Público del II trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la Subgerencia Administrativa - Área de Talento Humano del 25-07-2025".

Resultado de la evaluación, la OFCIN observó que durante el II trimestre de 2025, el rubro de servicios personales asociados a nómina tuvo una variación del 6 % respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 6.341.693.540 a \$ 6.736.441.842 reflejando un incremento de \$ 394.748.302, como se muestra en la tabla 2.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante el “*Informe de Austeridad en el Gasto Público del II trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la Subgerencia Administrativa (SUADM) - Área de Talento Humano (ARTAH)*” del 25-07-2025 a través de DODO-DOCS con radicado 18-01-20250725001189; el detalle de la justificación en la variación de los rubros así:

*“Durante el II trimestre de abril a junio de 2025, el rubro de servicios personales asociados a nómina tuvo una variación del 6 % respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 6.084.500.357 a \$ 6.475.163.412 reflejando un incremento de \$ 390.663.055; como se muestra en la tabla 2”.*

- Lo anterior, evidenciando que “en rubro de sueldos de personal (nómina), presentó una variación por aumento de \$ 385.580.805 equivalente al 6 % respecto al mismo trimestre de 2024, lo que obedece a que a partir del 1 de enero de 2025 la escala salarial de Caja Honor fue modificada con incrementos establecida en la Resolución 545 del 19 de diciembre de 2024.”
- Asimismo, “el rubro de horas extras y festivos tuvo una variación por incremento de \$ 5.082.250 equivalente al 34 % respecto al mismo trimestre de 2024, en razón a la diferencia porcentual entre el incremento salarial de la Entidad bajo Resolución No. 545 del 19 de diciembre de 2024, el aumento salarial establecido por el Gobierno Nacional bajo Decreto No. 0616 de 2025 y el reconocimiento de 107,17 horas extras adicionales por disposición del servicio, frente al mismo periodo de la vigencia 2024.”
- De igual forma, durante el II trimestre de 2025, la OFCIN evidenció que “el rubro viáticos y gastos de viaje tuvo un aumento de \$ 4.085.247 equivalente al 2 % respecto al mismo trimestre de 2024, lo que obedece a lo planeado en el cronograma de salidas del servicio”.

## 6.2 Servicios Personales Indirectos

**Tabla 3. Variación Servicios Personales Indirectos**

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
10212	Honorarios (personas naturales)	\$188.075.876	\$284.099.353	- \$ 96.023.477	- 34 %
10214	Remuneración servicios técnicos	0	\$0	\$ 0	0 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 188.075.876</b>	<b>\$ 284.099.353</b>	<b>- \$ 96.023.477</b>	<b>- 34 %</b>

Fuente: correo electrónico del 24-07-2025, “Informe de Austeridad en el Gasto Público del II trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – Área de Compras y Contratación” del 23-07-2025”.

La OFCIN observó que durante el II trimestre de 2025, el rubro de servicios personales indirectos presentó una disminución del 34 % al pasar de \$ 284.099.353 a \$ 188.075.876 para una variación de \$ 96.023.477, como se muestra en la tabla 3.

Lo anterior y resultado de la evaluación, la OFCIN evidenció mediante “Informe de Austeridad en el Gasto Público del II trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – Área de Compras y Contratación (ARCON)” del 23-07-2025 a través de correo electrónico del 24-07-2025 por ARCON informando lo siguiente:

### **“Servicios personales indirectos:**

Para este concepto, se consultaron las obligaciones registradas en el reporte de ejecución presupuestal del aplicativo SEVEN, suministrado por el Grupo de Presupuesto para los contratos suscritos con personas naturales y jurídicas de los siguientes rubros presupuestales, así:

1. **Honorarios:** Para el periodo objeto de análisis en el rubro de Honorarios, presento una disminución del 34 % comparado con la vigencia anterior, que corresponde a \$96.023.477; como se observa en la tabla 3.

A continuación, se resume por tipo de persona la sumatoria del valor registrado en las obligaciones causadas de los contratos suscritos, así:

**Tabla 4. Proveedores y contratistas registrados en el reporte de obligaciones**

Tipo de Persona	2025	2024	Diferencia	Variación porcentual
<b>PERSONA JURIDICA</b>	<b>\$ 148.308.661,74</b>	<b>\$ 245.435.576,51</b>	<b>- \$ 97.126.914,77</b>	<b>- 39,57%</b>
Anamauri S.A.S	\$ 21.370.440,00	\$ 20.470.220,00	\$ 900.220,00	4,40%
Contrato 051-2024 Servicios profesionales especializados para brindar asesoría integral en la gestión de los procesos organizacionales y estratégicos de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 31-05-2024.				
Asesorías Representaciones y Coaching S.A.S	\$ 28.071.414,00	\$ 26.734.680,00	\$ 1.336.734,00	5,00%
Contrato 9 – 2024 Servicios Profesionales de Asesoría y Asistencia Jurídica Integral a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 29-01-2024.				
Asoriesgo Empresarial S.A.S	\$ 0,00	\$ 39.983.000,00	- \$ 39.983.000,00	- 100,00%
Contrato 112-2023, Prestar los servicios profesionales para el acompañamiento en la implementación de la circular externa 008-2023.				
Icontec	\$ 0,00	\$ 4.423.111,00	- \$ 4.423.111,00	- 100,00%
Contrato 41-2024 Realizar la renovación de la afiliación para los servicios prestados por el ICONTEC y la prestación de servicio de auditorías de renovación de los sistemas de gestión.				
Lemos & González Abogados Consultores S.A.S	\$ 27.585.393,72	\$ 25.939.885,09	\$ 1.645.508,63	6,34%
Contrato 36-2023 Servicios profesionales en derecho laboral, privado y público para la asesoría y acompañamiento jurídico a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 18-04-2023				
Libertadora de Seguros Agencia de Seguros Ltda	\$ 10.710.000,00	\$ 0,00	\$ 10.710.000,00	0,00%
Contrato 63-2024 Servicios profesionales de intermediación de seguros para el acompañamiento en el desarrollo del proceso de licitación pública No. 1 de 2024 y ejecución del contrato que resulte de esta, sobre la adquisición de las pólizas de incendio y terremotos, deudores y vida deudores de los créditos hipotecarios, compra de cartera hipotecaria y de leasing habitacional, otorgados por la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía en nombre de terceros. Inició 08-07-2024.				
Moore Consulting S.A.S	\$ 32.500.000,02	\$ 0,00	\$ 32.500.000,02	0,00%
Contrato 131-2024 Servicios profesionales especializados en materia contable y tributaria. Inició 17-12-2024				
Parker Randall Colombia S.A.S.	\$ 0,00	\$ 18.564.000,00	- \$ 18.564.000,00	- 100,00%
Contrato 100-2023 Servicios profesionales especializados en materia tributaria, para el apoyo y asesoría a la Subgerencia Financiera de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 15-11-2023.				
Rodríguez Castro Abogados S.A.S	\$ 28.071.414,00	\$ 26.734.680,42	\$ 1.336.733,58	5,00%
Contrato 14-2023 Servicios profesionales para asesoría integral en temas jurídicos a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 06-02-2023.				
5E Sinergia Contable y Empresarial S.A.S	\$ 0,00	\$ 9.996.000,00	- \$ 9.996.000,00	- 100,00%
Contrato 120-2022 Servicios profesionales para brindar asistencia en el cierre de los estados financieros bajo los parámetros establecidos por la Resolución 037 de 2017 con sus respectivas revelaciones para la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 10-11-2022.				
Team Building S.A.S	\$ 0,00	\$ 42.840.000,00	- \$ 42.840.000,00	- 100,00%
Contrato 24-2024 Servicios profesionales especializados en gerencia de recurso humano para fortalecer las competencias de los funcionarios de Caja Honor.				
Von Bila de la Pava & Bertoletti S.A.S	\$ 0,00	\$ 29.750.000,00	- \$ 29.750.000,00	- 100,00%
Contrato 129-2017 Servicios profesionales de una firma de abogados para representar judicialmente en segunda instancia a la entidad.				
<b>PERSONA NATURAL</b>	<b>\$ 39.767.214,00</b>	<b>\$ 38.663.776,00</b>	<b>\$ 1.103.438,00</b>	<b>2,85%</b>
David Felipe Alfonso Moyano	\$ 10.650.000,00	\$ 0,00	\$ 10.650.000,00	0,00%
Contrato 58-2024 Servicios profesionales de asesoría y acompañamiento integral en los asuntos jurídicos propios del derecho disciplinario requeridos por el rol de instrucción de la Unidad de Control Disciplinario Interno y de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 03-07-2024.				

Tipo de Persona	2025	2024	Diferencia	Variación porcentual
Fernando Tenjo Galarza	\$ 16.537.749,00	\$ 15.750.000,00	\$ 787.749,00	5,00%
Contrato 26-2023 Servicios profesionales especializados para brindar asesoría integral en la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 01-03-2023.				
Isabel Cristina Lara García	\$ 0,00	\$ 10.933.333,00	- \$ 10.933.333,00	- 100,00%
Contrato 40-2024 Servicios profesionales de un ingeniero civil especializado, para apoyar las actividades de la Oficina de Control Interno de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 22-05-2024.				
Omar Santofimio Murcia	\$ 11.980.443,00	\$ 12.579.465,00	\$ 599.022,00	5,00%
Contrato 23-2023 Servicios profesionales para apoyar y soportar el mejoramiento continuo de los procesos y el modelo integrado de planeación y gestión, en cumplimiento de las normas aplicables a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 22-02-2023.				
<b>Total, General</b>	<b>\$ 188.075.876</b>	<b>\$ 284.099.353</b>	<b>- \$ 96.023.477</b>	<b>- 34%</b>

Fuente: Reporte de obligaciones rubro de Honorarios y Remuneración Servicios Técnicos aplicativo SEVEN remitido por el Grupo de Presupuesto a través de correo electrónico.

Según lo expuesto en la tabla 4, las variaciones obedecen a:

- El pago de las contrataciones relacionadas con los nuevos contratistas, así:

No. Cto.	Contratista	Objeto	Fecha Inicio	Fecha Finalización
63-2024	Libertadora de Seguros Agencia de Seguros Ltda	Prestación de servicios profesionales de intermediación de seguros para el acompañamiento en el desarrollo del proceso de licitación pública No. 1 de 2024.	8-07-2024	8-07-2025
131-2024	Moore Consulting SAS	Prestación de servicios profesionales especializados en materia contable y tributaria.	17-12-2024	17-12-2025

- La necesidad de contar con los servicios profesionales para el acompañamiento integral en los asuntos jurídicos propios del derecho disciplinario; con el doctor David Felipe Alfonso Moyano a través de la suscripción del contrato No. 58-2024, con fecha de inicio el 3-07-2024 y finalización el 3-07-2025.
- Los incrementos anuales de ley en los contratos suscritos a relacionar, así:

No. Cto.	Contratista	Objeto	Fecha Inicio	Fecha Finalización	Valor Pagos Trimestre 2025	Valor Pagos Trimestre 2024	Variación porcentual
51-2024	Anamauri SAS	Prestar los servicios profesionales especializados para brindar asesoría integral en la gestión de los procesos organizacionales y estratégicos de CAJA HONOR.	31-05-2024	30-05-2025	\$ 21.370.440,00	\$ 20.470.220,00	4,40%

No. Cto.	Contratista	Objeto	Fecha Inicio	Fecha Finalización	Valor Pagos Trimestre 2025	Valor Pagos Trimestre 2024	Variación porcentual
13-2025	Asesorías Representaciones y Coaching S.A.S	Prestar los servicios profesionales de asesoría y asistencia jurídica integral a CAJA HONOR.	21-02-2025	21-08-2025	\$ 28.071.414,00	\$ 26.734.680,00	5,00%
34-2025	Lemos & Gonzalez Abogados Consultores SAS	Prestación de servicios profesionales en derecho laboral, privado y público para la asesoría y acompañamiento jurídico.	21-04-2025	21-04-2026	\$ 27.585.393,72	\$ 25.939.885,09	6,34%
8-2025	Rodriguez Castro Abogados SAS	Prestar los servicios profesionales para asesoraría integral en temas jurídicos de CAJA HONOR.	13-02-2025	13-08-2025	\$ 28.071.414,00	\$ 26.734.680,42	5,00%
116-2024	Fernando Tenjo Galarza	Prestar los servicios profesionales especializados para brindar asesoría integral en Caja Honor	15-11-2024	15-11-2025	\$ 16.537.749,00	\$ 15.750.000,00	5,00%
123-2024	Omar Santofimio Murcia	Prestar los servicios profesionales para apoyar y soportar el mejoramiento continuo de los procesos y el modelo integrado de planeación y gestión para Caja	20-11-2024	20-11-2025	\$ 12.579.465,00	\$ 11.980.443,00	5,00%

- La disminución en el valor de los pagos de los siguientes contratistas en comparación con la vigencia anterior, así:

Contratista	2025				2024			
	Abril	Mayo	Junio	Total	Abril	Mayo	Junio	Total
Asoriesgo Empresarial S.A.S	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 39.983.000,00	\$ 39.983.000,00
Icontec	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 4.423.111,00	\$ 4.423.111,00
Parker Randall Colombia S.A.S.	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 6.188.000,00	\$ 6.188.000,00	\$ 6.188.000,00	\$ 18.564.000,00
5e Sinergia Contable y Empresarial SAS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 3.332.000,00	\$ 3.332.000,00	\$ 3.332.000,00	\$ 9.996.000,00
Team Building SAS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 42.840.000,00	\$ 42.840.000,00
Von Bila de la Pava & Bertoletti SAS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 29.750.000,00	\$ 0,00	\$ 29.750.000,00
Isabel Cristina Lara Garcia	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 4.000.000,00	\$ 1.733.333,00	\$ 5.200.000,00	\$ 10.933.333,00

*Las disminuciones obedecen a:*

- *Cumplimiento del contrato No. 112-2023, suscrito con Asoriesgo Empresarial SAS, cuyo objeto correspondía a “Servicios profesionales para acompañamiento en implementación Circular Ext. 008-2023 que sustituye Cap. IV título I de CBJ 029-2014 SFC”.*
  - *Finalización del contrato No. 41-2024, cuyo objeto correspondía a realizar la renovación de la afiliación para los servicios prestados por el ICONTEC y la prestación de servicio de auditorías de renovación de los sistemas de gestión.*
  - *Cambio de proveedor en los servicios prestados por las empresas Parker Randall Colombia SAS y 5e Sinergia Contable y Empresarial SAS.*
  - *Finalización del contrato No. 24-2024, suscrito con Team Building SAS, cuyo objeto corresponde a la Prestación de servicios profesionales especializados en gerencia de recurso humano para fortalecer las competencias de los funcionarios de Caja Honor.*
  - *Finalización del contrato No.129-2017, suscrito con Von Bila de la Pava & Bertoletti SAS, cuyo objeto corresponde a Prestación de servicios profesionales de una firma de abogados para representar judicialmente en segunda instancia a la entidad.*
  - *Terminación anticipada del contrato suscrito con Isabel Cristina Lara Garcia.*
2. **Remuneración servicios técnicos:** *El rubro no cuenta con apropiación disponible en el presupuesto de la vigencia 2024 y 2025”.*

### 6.3 Compra de Inmuebles, Equipos de Oficina, Materiales y Suministros

**Tabla 6. Variaciones inmuebles, equipos de oficina, materiales y suministros**

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado abril a junio 2025	Valor obligado abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
2042	Compra inmuebles de / y de enseres equipos oficina	\$0	\$0	\$ 0	0 %

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado abril a junio 2025	Valor obligado abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
2044	Materiales suministros y	\$ 28.139.203	\$ 34.994.608	- \$ 6.855.405	- 20 %
20441	Combustibles y lubricantes	\$ 10.658.502	\$ 11.263.752	- \$ 605.250	- 5 %
<b>Total</b>		<b>\$ 38.797.705</b>	<b>\$ 46.258.360</b>	<b>- \$ 7.460.655</b>	<b>- 16 %</b>

Fuente: correo electrónico del 28-07-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024. rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD).

Resultado de la evaluación, la OFCIN evidenció que durante el II trimestre de 2025 el rubro compra de inmuebles enseres, equipos de oficina, materiales, suministros y combustibles tuvo una disminución de \$ 7.460.655 equivalente al 16 % respecto al mismo trimestre de 2024 al pasar de \$ 46.258.360 a \$ 38.797.705, como se muestra en la tabla 6.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 28-07-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024 rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD); la justificación en la variación de los rubros así:

### **"Materiales y suministros**

- *La variación de \$6.855.405 obedeció a que para la vigencia 2025 a diferencia del 2024, no se requirió el suministro de elementos de mobiliario para las oficinas de la Entidad.*

### **Combustibles y lubricantes**

- *La disminución presentada del 5%, obedece a que la unidad móvil Cundinamarca estuvo en adecuaciones y mantenimiento."*

## 6.4 Papelería, Útiles de Escritorio y Oficina

**Tabla 7. Variación de papelería, útiles de escritorio y oficina**

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
204415	Papelería. útiles de escritorio y oficina	\$ 17.890.931	\$ 18.209.336	- \$ 318.405	- 2 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 17.890.931</b>	<b>\$ 18.209.336</b>	<b>- \$ 318.405</b>	<b>- 2 %</b>

Fuente: correo electrónico del 28-07-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024. rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD).

Resultado de la evaluación, la OFCIN evidenció que durante el II trimestre 2025 el rubro de papelería útiles de escritorio y oficina disminuyó el 2 % respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 18.209.336 a \$ 17.890.931, como se muestra en la tabla 7.

SUADM – ASEAD, a través del correo electrónico del 28-07-2025, justificó que: “el rubro Papelería. Útiles de Escritorio y Oficina, tuvo una variación del – 2 %, correspondiente a \$318.405 con respecto al mismo trimestre de 2024.”

## 6.5 Mantenimiento Muebles, Inmuebles y Equipo de Transporte

**Tabla 8. Variaciones Mantenimientos**

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20451	Mantenimiento inmuebles	\$ 32.582.980	\$ 63.836.977	- \$ 31.253.997	- 49 %
20452	Mantenimiento muebles	\$ 8.015.600	\$ 12.678.738	- \$ 4.663.138	- 37 %
20456	Mantenimiento de vehículos (mantenimiento de equipo de	\$ 27.397.541	\$ 63.320.835	- \$ 35.923.294	- 57 %

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
	navegación y transporte)				
	<b>Total</b>	<b>\$ 67.996.121</b>	<b>\$ 139.836.550</b>	<b>- \$ 71.840.429</b>	<b>- 51 %</b>

Fuente: correo electrónico del 28-07-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024. rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD).

Durante el II trimestre de 2025 el rubro de mantenimiento de muebles, inmuebles y equipo de transporte tuvo una disminución del 51 % correspondiente a \$ 71.840.429 con respecto al mismo trimestre de 2024, como se muestra en la tabla 8.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 28-07-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM - ASEAD; la justificación en la variación de los rubros así:

### ***"Mantenimiento Inmuebles***

- *En el 2024, para el II trimestre se ejecutó el pago del mantenimiento preventivo y correctivo a nivel nacional de aires acondicionados, UPS y plantas eléctricas, así mismo, se realizó el mantenimiento del lote denominado la Bolsa, actividades que para el 2025 se programaron para el III trimestre de 2025.*

### ***Mantenimiento Muebles***

- *En el 2024, para el II trimestre se ejecutó el pago del mantenimiento preventivo y correctivo de mobiliarios, así como, de elementos de seguridad industrial de la Entidad, situación que para el II trimestre de 2025 no se requirió un mantenimiento en la misma proporción.*

### ***Mantenimiento Vehículos***

- *En el 2024, para el II trimestre se ejecutó el mantenimiento preventivo a los vehículos pequeños, sin embargo, se requirió mantenimiento correctivo para las unidades móviles OKZ 679 y ODT 136, adicionalmente, el cambio de tendido de llantas a la GCX 085".*

## 6.6 Servicios Públicos

**Tabla 9. Variaciones en los servicios públicos**

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20481	Acueducto	\$ 24.407.564	\$ 28.108.523	- \$ 3.700.959	- 13 %
20482	Energía	\$ 99.492.798	\$ 114.489.027	- \$ 14.996.229	- 13 %
20483	Gas	\$ 1.852.672	\$ 3.218.388	- \$ 1.365.716	- 42 %
20485	Uso de teléfonos celulares	\$ 787.800	\$ 1.069.465	- \$ 281.665	- 26 %
20486	Uso de teléfonos fijos	\$ 79.385.165	\$ 156.705.430	- \$ 77.320.265	- 49 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 205.925.999</b>	<b>\$ 303.590.833</b>	<b>- \$ 97.664.834</b>	<b>- 32 %</b>

Fuente: correo electrónico del 28-07-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024. rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD).

Durante el II trimestre de 2025 el rubro de servicios públicos tuvo una disminución de \$ 97.664.834 equivalente al 32 % con respecto al mismo trimestre de 2024 al pasar de \$ 303.590.3833 a \$ 205.925.999; como se presenta en la tabla 9.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 28-07-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – ASEAD; la justificación en la variación de los rubros así:

- “Agua; en el análisis realizado se evidencia una disminución del 13 % en el consumo de agua.
- Energía; en el análisis realizado se evidencia una disminución del 13 %, en el consumo de energía.
- Gas; se observa una disminución del 42 % en el II trimestre de 2025, en comparación con el mismo periodo de 2024. Según el análisis realizado por la OFCIN, durante la vigencia 2024 la empresa prestadora del servicio emitió facturación únicamente hasta el mes de mayo, debido a inconvenientes en la plataforma de Vanti que impidieron la generación de facturas durante el I trimestre de ese año.

- *Telefonía celular; en el análisis realizado se observa que para la vigencia 2024 la empresa Claro facturó el servicio del mes de marzo en el II trimestre, por lo tanto, se presentó una disminución del 26 %.*
- *Telefonía fija; en el análisis realizado, se observa que para la vigencia 2024 la empresa prestadora del servicio de telefonía facturó los meses de enero, febrero, marzo y abril en el mes de mayo; siendo importante aclarar, que de haber presentado la facturación mensualmente se obtendría una disminución aproximada del 6 %".*

## 6.7 Arrendamientos

**Tabla 11. Variación en los Arrendamientos**

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
204102	Arrendamiento de bienes inmuebles	\$ 14.780.307	\$ 14.049.720	\$ 730.587	5 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 14.780.307</b>	<b>\$ 14.049.720</b>	<b>\$ 730.587</b>	<b>5 %</b>

Fuente: Flujo proceso de pago a proveedores v2; radicados 129-01-2025052000403, 129-01-2025020600077 y 129-01-2025061100496 en gestor documental DODO -DOCS

La OFCIN evidenció que durante el II trimestre de 2025 el rubro arrendamiento bienes inmuebles tuvo un incremento de \$ 730.587, equivalente al 5 % comparado con el mismo trimestre del año 2024, al pasar de \$ 14.049.720 a \$ 14.780.307 el cual obedece al arrendamiento del local comercial del Punto de Atención de Florencia toda vez que a partir de marzo de 2025 tuvo el incremento del IPC 5.20 % según contrato 174 2018 Otrosí 8; (valores incluido IVA) pagado a SYSTEM KLASSE; como se presenta en la tabla 11.

## 6.8 Publicidad y Publicaciones

**Tabla 12. Variación en impresos, libros, revistas y publicidad.**

Informe de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de abril a junio 2025	Valor obligado de abril a junio 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20471	Adquisiciones de libros y revistas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0 %
20474	Publicidad y propaganda	\$ 10.367.819	\$ 8.488.472	\$ 1.879.347	22 %
20475	Suscripciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0 %
20476	Fotocopias / otros gastos por impresos y publicaciones	\$ 32.592.902	\$ 51.325.200	- \$ 18.732.298	- 36 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 42.960.721</b>	<b>\$ 59.813.672</b>	<b>- \$ 16.852.951</b>	<b>- 28 %</b>

Fuente: correo electrónico del 25-07-2025; Información de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024. los rubros a cargo de la Subgerencia de Vivienda y Proyectos – Área de Comunicaciones (ARCOM)".

La OFCIN observó que durante el II trimestre de 2025 el rubro de publicidad y publicaciones tuvo una disminución de \$ 16.852.951 equivalente al 28 % comparado con el mismo trimestre del año 2024 al pasar de \$ 59.813.672 a \$ 42.960.721; como se muestra en la tabla 12.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 25-07-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la Subgerencia de Vivienda y Proyectos (SUVIP) – Área de Comunicaciones (ARCOM) la justificación en la variación de los rubros así:

*"Se observó que durante el II trimestre de 2025 Vs 2024, el rubro de publicidad y propaganda tuvo un incremento del 22 %, correspondiente a \$ 1.879.347 con respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 8.488.472 a \$ 10.367.819, como se muestra en la tabla 12.*

Esto, debido a que durante el segundo trimestre de 2024 no se facturó la encuesta de conocimiento de modelos de soluciones de vivienda.

Por otra parte, se observó que durante el II trimestre de 2025, el rubro de fotocopias y otros gastos por impresos y publicaciones tuvo una disminución del - 36 %, correspondiente a \$ 18.732.298 con respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 51.325.200 a \$ 32.592.902, como se muestra en la tabla 12.

Debido a que, durante el II trimestre de 2024, se facturó el material correspondiente al Aniversario y la renovación de pendones de los modelos de solución de vivienda. Mientras que, en el II trimestre de 2025 solo se facturó lo correspondiente al material de Aniversario (cintas para carnets, material de ascensores y gigantografías de fachada) de la Entidad”.

## 6.9. Adquisición Vehículos

La OFCIN evidenció que durante el II trimestre de 2025 y 2024 no se realizó ninguna adquisición de vehículos para el servicio de la Entidad.

## 7. OTRAS MEDIDAS DE AUSTERIDAD

La SUADM, mediante correo electrónico del 28-07-2025 reportó que respecto a otras medidas de Austeridad en el Gasto Público II trimestre 2025 Vs 2024, “Caja Honor continúa con las medidas de Austeridad en el Gasto Público, contribuyendo a fortalecer las prácticas de responsabilidad social y empresarial cumpliendo con la política ambiental encaminadas al crecimiento de la economía, fortaleciendo el uso racional de los recursos, así:

- Implementación de paneles solares.
- Arreglos de los baños reformándolos a sistemas de mayor eficiencia y ahorro”.

## 8. CONCLUSIONES

**8.1.** La OFCIN en su rol de evaluador independiente, ha realizado la verificación pertinente con el fin de continuar con el cumplimiento de la Política de Austeridad en el Gasto de Caja Honor emanada de la Presidencia de la República y las normas legales emitidas por el Gobierno Nacional evidenciando que 2 de los rubros objeto de austeridad presentaron incrementos y 6 con disminución; los cuales fueron justificados por las áreas responsables.

**8.2.** La OFCIN evidenció que la GERGE continúa impartiendo instrucciones tendientes a mantener una Política de Austeridad en el Gasto a partir del uso eficiente y eficaz de los recursos organizacionales orientado a la misión y visión de Caja Honor.

Cordialmente,

**MARTHA CECILIA MORA CORREA**  
**Jefe Oficina de Control Interno**

Proyectó y elaboró:  
Cpt. Leydi Maritza Guzmán Valderrama  
Auditor de la OFCIN