

## INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO I TRIMESTRE DE 2025 Vs. 2024

Bogotá D.C., 19-05-2025

Doctor  
**José Andrés Jiménez Amaya**  
Gerente General (E)

**Asunto:** Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre de 2025 Vs. 2024

### 1. OBJETIVO GENERAL

La Oficina de Control Interno (OFCIN) realizó evaluación, seguimiento y consolidación a los rubros objeto de austeridad en el gasto público establecidos en el Decreto 1737 de 1998 modificado por Decreto 0984 - 2012 de Presidencia de República (PR), Decreto 648 de 2017, CIR2020-307, CIR2020-328 OCI-MDN 2020, Directiva (DIR) Presidencial (DP) 08 de 2022 y Decreto 0199 de 2024 PR, DIR. 23 de 2024 GSED y DP 13 de 2024 PR, ejecutados por Caja Honor durante el I trimestre de las vigencias 2025 Vs. 2024, con el objeto de promover el uso de los recursos con criterios de austeridad, integridad y eficiencia, en el marco de la Política de Gerencia Pública para el Buen Gobierno; e informar a la Gerencia General – GERGE y Junta Directiva las variaciones por incrementos; además de otras medidas de austeridad.

### 2. ALCANCE

La evaluación a la matriz de Austeridad en el Gasto Público se realizó a las cifras ejecutadas por Caja Honor durante el I trimestre de las vigencias 2025 Vs. 2024.

### 3. METODOLOGÍA

La OFCIN realizó la evaluación a los gastos públicos objeto de austeridad así:

- El informe se elaboró con fundamento en los datos de la ejecución presupuestal, tomando los valores obligados (obligación) del periodo evaluado Vs la vigencia anterior.

- Se solicitó a las áreas involucradas en la ejecución de los rubros evaluados, el diligenciamiento y sustentación de forma mensual de la matriz de austeridad en el gasto público.
- Se analizó mensualmente por parte de la OFCIN, la matriz enviada por las áreas responsables, con el fin de evaluar la calidad, claridad y razonabilidad de las cifras reportadas con incrementos frente a los trimestres evaluados.
- Se consolidó la matriz por cada una de las áreas involucradas, con el fin de reportar los resultados a GERGE y Junta Directiva.

## 4. MARCO LEGAL

### 4.1 Normatividad

Las normas aplicables al informe de austeridad en el gasto público son las siguientes:

- Artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 modificado por el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 Presidencia de la República.
- Circular 021 de enero de 2011 CGR.
- Directiva Ministerial Transitoria 11 del 13 de febrero de 2015 MDN.
- CIR2020-307 OCI – MDN 2020 del 4 mayo de 2020.
- CIR2020-328 OCI – MDN 2020 del 13 de mayo de 2020.
- Directiva Presidencial 08 del 17 de septiembre de 2022.
- Decreto 0199 del 20 de febrero de 2024 Presidencia de la República.
- Directiva Permanente 23 de 2024 GSED.
- Directiva 13 del 20 de diciembre de 2024 Presidencia de la República.

## 5. ANTECEDENTES

La OFCIN evidenció que la GERGE de Caja Honor en cumplimiento de la misión, formuló la planeación estratégica, contribuyendo a las metas del Gobierno Nacional.

En la misma línea, ha expuesto a la Junta Directiva, su equipo directivo, funcionarios y colaboradores, la necesidad de optimizar los recursos de Caja Honor, los cuales están orientados a los afiliados, facilitándoles el acceso a una solución de vivienda digna como contribución a las políticas de bienestar, que propenden elevar la moral de los hombres y mujeres que día a día contribuyen al mantenimiento de la paz, la tranquilidad de los colombianos y la consolidación de la prosperidad democrática del lema del Gobierno Nacional “Colombia potencia mundial de la vida”.

## 6. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

El informe de austeridad en el gasto comprendió la evaluación de los siguientes rubros:

1. Servicios personales asociados a la nómina
2. Servicios personales indirectos
3. Compra de inmuebles, equipos de oficina, materiales y suministros
4. Compra de papelería y útiles de oficina
5. Mantenimiento bienes muebles e inmuebles
6. Servicios públicos
7. Arrendamientos
8. Publicidad y publicaciones
9. Vehículos

En el consolidado de los ítems antes indicados, la OFCIN observó que durante el I trimestre de 2025 hubo un incremento en los rubros objeto de evaluación de \$ 761,894,542, equivalente al 13 % con respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 5,725,253,748 a \$ 6,487,148,289. Se evidenciaron 6 rubros que presentaron incremento: servicios personales asociados a la nómina con el 16 %, servicios personales indirectos con el 5 %, mantenimiento de bienes muebles e inmuebles y vehículos 2 %, servicios públicos con el 40 %, arrendamientos con el 8 % y publicidad y publicaciones con el 10 %. Asimismo, se evidenció que 2 de los rubros, compra de inmuebles, suministros y equipo de oficina con el 71 % y compra de papelería y útiles de oficina con el 45 %, presentaron disminución, como se observa en la tabla 1.

**Tabla 1. Consolidado austeridad en el gasto público I trimestre 2025 Vs. 2024.**

Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	% de participación por rubro	Variación absoluta	Variación porcentual
Servicios personales asociados a la nómina	\$ 5.845.930.689	\$ 5.055.133.783	88%	\$ 790.796.906	16%
Servicios personales indirectos	\$ 234.597.372	\$ 223.710.094	4%	\$ 10.887.279	5%
Compra de Inmuebles suministros y equipo de oficina	\$ 39.478.727	\$ 135.801.258	2%	-\$ 96.322.531	-71%
Compra de papelería y útiles de oficina	\$ 11.269.312	\$ 20.364.887	0,36%	-\$ 9.095.575	-45%

Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	% de participación por rubro	Variación absoluta	Variación porcentual
Mantenimiento bienes muebles e inmuebles y vehículos	\$ 79.665.406	\$ 77.939.683	1%	\$ 1.725.723	2%
Servicios Públicos	\$ 203.935.473	\$ 146.153.520	3%	\$ 57.781.953	40%
Arrendamientos	\$ 14,293,249	\$ 13,254,324	0.23%	\$ 1,038,925	8%
Publicidad y publicaciones	\$ 57.978.061	\$ 52.896.199	1%	\$ 5.081.862	10%
<b>Totales</b>	<b>\$ 6,487,148,289</b>	<b>\$ 5,725,253,748</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 761,894,542</b>	<b>13%</b>

Fuente: elaboración propia OFCIN, mayo 2025

A continuación, se presenta la evaluación de cada uno de los ítems.

## 6.1 Servicios Personales Asociados a la Nómina

**Tabla 2. Variación de los servicios personales asociados a la nómina**

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
101	Servicios personales asociados a nómina	\$ 5.636.701.914	\$ 4.816.079.783	\$ 820.622.131	17 %
1011	Sueldos de personal (nómina)	\$ 5.622.959.309	\$ 4.804.332.453	\$ 818.626.856	17 %
1019	Horas extras y festivos	\$ 13.742.605	\$ 11.747.330	\$ 1.995.275	17 %
20411	Viáticos y gastos de viaje	\$ 209.228.775	\$ 239.054.000	- \$ 29.825.225	- 12 %
	Número de comisiones	161	202	- 41	- 20 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 5.845.930.689</b>	<b>\$ 5.055.133.783</b>	<b>\$ 790.796.906</b>	<b>16%</b>

Fuente: dodo-DOCS radicado 18-01-20250415000625 "Informe de Austeridad en el Gasto Público del I trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la Subgerencia Administrativa - Área de Talento Humano del 15-04-2025".

Resultado de la evaluación, la OFCIN observó que durante el I trimestre de 2025, el rubro de gastos asociados a la nómina tuvo una variación del 16 % respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 5.055.133.783 a \$ 5.845.930.689 reflejando un incremento de \$ 790.796.906, como se muestra en la tabla 2.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante el *“Informe de Austeridad en el Gasto Público del I trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la Subgerencia Administrativa (SUADM) - Área de Talento Humano (ARTAH)”* del 15-04-2025 a través de DODO-DOCS con radicado 18-01-20250415000625; el detalle de la justificación en la variación de los rubros así:

*“Durante el I trimestre de enero a marzo de 2025, el rubro de servicios personales asociados a nómina tuvo una variación del 17% respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$4.816.079.783 a \$5.636.701.914 reflejando un incremento de \$820.622.131; como se muestra en la tabla 2”.*

- *Lo anterior, evidenciando que “En el rubro de sueldos de personal (nómina), se presentó una variación con un incremento de \$818.626.856 equivalente al 17% respecto al mismo trimestre de 2024, debido al incremento salarial decretado para el 2024 correspondiente al 10,88 %, y a lo establecido en la Resolución 545 del 19 de diciembre de 2024 “Por la cual se establecen las escalas salariales de los Trabajadores Oficiales de CPVMP” Art. 1, parágrafo: “... modifica la tabla de escala salarial establecida en el art. 18 de la Resolución 728 de 2018...”*
- *Asimismo, “el rubro de horas extras y festivos tuvo una variación por incremento de \$1.995.275 equivalente al 17% respecto al mismo trimestre de 2024, en razón a la diferencia porcentual entre el aumento del salario, al ascenso otorgado a 2 conductores y al reconocimiento de 9,76 horas extras diurnas festivas más, frente al mismo periodo de la vigencia 2024”.*
- *De igual forma, durante el I trimestre de 2025, la OFCIN evidenció que “el rubro viáticos y gastos de viaje tuvo una disminución de \$29.825.225 respecto al mismo trimestre de 2024, lo que obedece a la reducción de 41 comisiones debido a la planeación y organización del cronograma de viajes”.*

## 6.2 Servicios Personales Indirectos

**Tabla 3. Variación Servicios Personales Indirectos**

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
10212	Honorarios (personas naturales)	\$ 234.597.372	\$ 223.710.094	\$ 10.887.278	5 %
10214	Remuneración servicios técnicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 234.597.372</b>	<b>\$ 223.710.094</b>	<b>\$ 10.887.278</b>	<b>5 %</b>

Fuente: correo electrónico del 23-04-2025, "Informe de Austeridad en el Gasto Público del I trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – Área de Compras y Contratación" del 14-04-2025.

La OFCIN observó que durante el I trimestre de 2025, el rubro de servicios personales indirectos presentó una variación del 5 % al pasar de \$ 223.710.094 a \$ 234.597.372 para una variación de \$ 10.887.278, como se muestra en la tabla 3.

Lo anterior y resultado de la evaluación, la OFCIN evidenció mediante "Informe de Austeridad en el Gasto Público del I trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – Área de Compras y Contratación (ARCON)" del 14-04-2025 a través de correo electrónico del 23-04-2025 por ARCON informando lo siguiente:

### **"Servicios personales indirectos:**

*Para este concepto, se consultaron las obligaciones registradas en el reporte de ejecución presupuestal del aplicativo SEVEN, suministrado por el Grupo de Presupuesto para los contratos suscritos con personas naturales y jurídicas de los siguientes rubros presupuestales, así:*

1. **Honorarios:** Para el periodo objeto de análisis en el rubro de Honorarios, se presentó un incremento de \$ 10.887.277,92, lo que representó el 5 % de variación de una vigencia a otra como se observa en la tabla 3.

*A continuación, se resume por tipo de persona la sumatoria del valor registrado en las obligaciones causadas de los contratos suscritos, así:*



**Tabla 4. Proveedores y contratistas registrados en el reporte de obligaciones**

Tipo de Persona	2025	2024	Diferencia
<b>Persona Jurídica</b>	<b>\$ 147.410.158,10</b>	<b>\$ 158.529.651,18</b>	<b>-\$ 11.119.493,08</b>
<b>Anamauri SAS</b>	\$ 32.055.660,00	\$ 29.355.000,00	\$ 2.700.660,00
<b>Contrato 051-2024</b> Servicios profesionales especializados para brindar asesoría integral en la gestión de los procesos organizacionales y estratégicos de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 31-05-2024.			
<b>Asesorías Representaciones y Coaching SAS</b>	\$ 18.268.698,00	\$ 26.310.319,95	-\$ 8.041.621,95
<b>Contrato 9 – 2024</b> Servicios Profesionales de Asesoría y Asistencia Jurídica Integral a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 29-01-2024.			
<b>Asoriesgo Empresarial SAS</b>	\$ 0,00	\$ 23.989.800,00	-\$ 23.989.800,00
<b>Contrato No. 15-2024</b> servicios profesionales para realizar dictamen pericial ordenado por autoridad judicial. Inició 28-11-2023			
<b>Lemos &amp; González Abogados Consultores SAS</b>	\$ 26.695.542,36	\$ 24.428.571,09	\$ 2.266.971,27
<b>Contrato 36-2023</b> Servicios profesionales en derecho laboral, privado y público para la asesoría y acompañamiento jurídico a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 18-04-2023			
<b>Libertadora de Seguros Agencia de Seguros Ltda</b>	\$ 10.710.000,00	\$ 0,00	\$ 10.710.000,00
<b>Contrato 63-2024</b> Servicios profesionales de intermediación de seguros para el acompañamiento en el desarrollo del proceso de licitación pública No. 1 de 2024 y ejecución del contrato que resulte de esta, sobre la adquisición de las pólizas de incendio y terremotos, deudores y vida deudores de los créditos hipotecarios, compra de cartera hipotecaria y de leasing habitacional, otorgados por la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía en nombre de terceros. Inició 08-07-2024.			
<b>Moore Consulting SAS</b>	\$ 32.500.000,02	\$ 0,00	\$ 32.500.000,02
<b>Contrato 131-2024</b> Servicios profesionales especializados en materia contable y tributaria. Inició 17-12-2024			
<b>Parker Randall Colombia SAS</b>	\$ 0,00	\$ 18.564.000,00	-\$ 18.564.000,00
<b>Contrato 100-2023</b> Servicios profesionales especializados en materia tributaria, para el apoyo y asesoría a la Subgerencia Financiera de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 15-11-2023.			
<b>Rodríguez Castro Abogados SAS</b>	\$ 27.180.257,72	\$ 25.885.960,14	\$ 1.294.297,58
<b>Contrato 14-2023</b> Servicios profesionales para asesoría integral en temas jurídicos a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 06-02-2023.			
<b>5e Sinergia Contable y Empresarial SAS</b>	\$ 0,00	\$ 9.996.000,00	-\$ 9.996.000,00
<b>Contrato 120-2022</b> Servicios profesionales para brindar asistencia en el cierre de los estados financieros bajo los parámetros establecidos por la Resolución 037 de 2017 con sus respectivas revelaciones para la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 10-11-2022.			
<b>Persona Natural</b>	<b>\$ 87.187.214,00</b>	<b>\$ 65.180.443,00</b>	<b>\$ 22.006.771,00</b>
<b>David Felipe Alfonso Moyano</b>	\$ 10.650.000,00	\$ 0,00	\$ 10.650.000,00
<b>Contrato 58-2024</b> Servicios profesionales de asesoría y acompañamiento integral en los asuntos jurídicos propios del derecho disciplinario requeridos por el rol de instrucción de la Unidad de Control Disciplinario Interno y de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 03-07-2024.			
<b>Felipe Antonio Hadad Álvarez</b>	\$ 21.420.000,00	\$ 17.850.000,00	\$ 3.570.000,00

Tipo de Persona	2025	2024	Diferencia
<b>Contrato 042-2022</b> Servicios profesionales para representar a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía en el proceso arbitral – caso no. 134294 ante el centro de arbitraje y conciliación de la Cámara de Comercio, correspondiente a la demanda arbitral presentada por la oficina de diseños cálculos y construcciones - ODICCO S.A.S; así como representarla en la instancia procesal que decida el recurso extraordinario de anulación en caso de presentarse. Inició 07-02-2022.			
<b>Fernando Tenjo Galarza</b>	\$ 16.537.749,00	\$ 15.750.000,00	\$ 787.749,00
<b>Contrato 26-2023</b> Servicios profesionales especializados para para brindar asesoría integral en la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 01-03-2023.			
<b>Hernán Ortiz Caicedo</b>	\$ 0,00	\$ 7.600.000,00	-\$ 7.600.000,00
<b>Contrato 15-2024</b> Servicios profesionales para realizar dictamen pericial ordenado por autoridad judicial. Inició el 28-02-2024			
<b>Isabel Cristina Lara García</b>	\$ 0,00	\$ 12.000.000,00	-\$ 12.000.000,00
<b>Contrato 40-2024</b> Servicios profesionales de un ingeniero civil especializado, para apoyar las actividades de la Oficina de Control Interno de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 22-05-2024.			
<b>Jaime Vela Amado</b>	\$ 26.000.000,00	\$ 0,00	\$ 26.000.000,00
<b>Contrato 118-2024</b> Servicio para la realización de auditoría energética, en cumplimiento de los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y Normatividad. Inició 20-11-2024.			
<b>Omar Santofimio Murcia</b>	\$ 12.579.465,00	\$ 11.980.443,00	\$ 599.022,00
<b>Contrato 23-2023</b> Servicios profesionales para apoyar y soportar el mejoramiento continuo de los procesos y el modelo integrado de planeación y gestión, en cumplimiento de las normas aplicables a la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía. Inició 22-02-2023.			
<b>Total general</b>	<b>\$ 234.597.372,10</b>	<b>\$ 223.710.094,18</b>	<b>\$ 10.887.277,92</b>

Fuente: Reporte de obligaciones rubro de Honorarios y Remuneración Servicios Técnicos aplicativo SEVEN remitido por el Grupo de Presupuesto a través de correo electrónico.

*“Según lo expuesto en la tabla 4, las variaciones obedecen a:*

- *El pago de las contrataciones relacionadas con los nuevos contratistas a relacionar, así:*

No. Cto.	Contratista	Objeto	Fecha Inicio	Fecha Finalización
<b>63-2024</b>	Libertadora de Seguros Agencia de Seguros Ltda	Prestación de servicios profesionales de intermediación de seguros para el acompañamiento en el desarrollo del proceso de licitación pública No. 1 de 2024.	8/07/2024	8/07/2025
<b>131-2024</b>	Moore Consulting SAS	Prestación de servicios profesionales especializados en materia contable y tributaria.	17/12/2024	17/12/2025
<b>118-2024</b>	Jaime Vela Amado	Prestación de servicio para la realización de auditoría energética, en cumplimiento de los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y Normatividad.	20/11/2024	20/01/2025

- *La necesidad de contratar los servicios profesionales para el acompañamiento integral en los asuntos jurídicos propios del derecho disciplinario, con el doctor David Felipe Alfonso Moyano, a través de la suscripción del contrato No. 58-2024, con fecha de inicio el 03-07-2024 y finalización el 03-07-2025.*
- *Los incrementos anuales en los contratos suscritos a relacionar, así:*

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá 601 755 7070  
Línea gratuita nacional 01 8000 185 570  
www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co  
Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

**BIENESTAR Y EXCELENCIA**



CO-SC2992-1 CO-SI-CER507703 ST-CER887079



No. Cto.	Contratista	Objeto	Fecha Inicio	Fecha Finalización
51-2024	Anamauri SAS	Prestar los servicios profesionales especializados para brindar asesor/a integral en la gestión de los procesos organizacionales y estratégicos de CAJA HONOR.	31/05/2024	30/05/2025
8-2025	Rodríguez Castro Abogados SAS	Prestar los servicios profesionales para asesoraría integral en temas jurídicos de CAJA HONOR.	13/02/2025	13/08/2025
28-2024	Lemos & González Abogados Consultores SAS	Prestación de servicios profesionales en derecho laboral, privado y público para la asesoría y acompañamiento jurídico.	19/04/2024	19/04/2025
116-2024	Fernando Tenjo Galarza	Prestar los servicios profesionales especializados para brindar asesoría integral en Caja Honor	15/11/2024	15/11/2025
123-2024	Omar Santofimio Murcia	Prestar los servicios profesionales para apoyar y soportar el mejoramiento continuo de los procesos y el modelo integrado de planeación y gestión para Caja	20/11/2024	20/11/2025

- La disminución en el valor de los pagos de los siguientes contratistas en comparación con la vigencia anterior, así:

Contratista	2025				2024			
	Enero	Febrero	Marzo	Valor Total Pagos	Enero	Febrero	Marzo	Valor Total Pagos
Asesorías Representaciones y Coaching SAS	\$ 8.911.560,00	\$ 0,00	\$ 9.357.138,00	\$ 26.310.319,95	\$ 8.487.199,95	\$ 8.911.560,00	\$ 8.911.560,00	\$ 18.268.698,00
Asoriesgo Empresarial SAS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 23.989.800,00	\$ 23.989.800,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
Hernán Ortiz Caicedo	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 7.600.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 7.600.000,00	\$ 0,00
Isabel Cristina Lara García	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 12.000.000,00	\$ 4.000.000,00	\$ 4.000.000,00	\$ 4.000.000,00	\$ 0,00
Parker Randall Colombia SAS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 18.564.000,00	\$ 6.188.000,00	\$ 6.188.000,00	\$ 6.188.000,00	\$ 0,00
5e Sinergia Contable y Empresarial SAS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 9.996.000,00	\$ 3.332.000,00	\$ 3.332.000,00	\$ 3.332.000,00	\$ 0,00

Las disminuciones obedecen a:

- La variación en el valor de los pagos gestionados para la vigencia 2025 con respecto a la vigencia 2024 del contratista Asesorías Representaciones y Coaching SAS, como se detalla en la tabla anterior.
- Terminación anticipada del contrato suscrito con Isabel Cristina Lara García.
- Cumplimiento del contrato No. 15-2024, suscrito con Hernán Ortiz Caicedo, cuyo objeto correspondía a “Prestar los servicios profesionales para realizar dictamen pericial ordenado por autoridad judicial”.
- Cumplimiento del contrato No. 112-2023, suscrito con Asoriesgo Empresarial SAS, cuyo objeto correspondía a “Prestar los servicios profesionales para el acompañamiento en la implementación de la circular externa 008/2023”.

- *Cambio de proveedor en los servicios prestados por las empresas Parker Randall Colombia SAS y 5e Sinergia Contable y Empresarial SAS.*
- *Remuneración servicios técnicos: El rubro no cuenta con apropiación disponible en el presupuesto de la vigencia 2024”.*

### 6.3 Compra de Inmuebles, Equipos de Oficina, Materiales y Suministros

**Tabla 6. Variaciones inmuebles, equipos de oficina, materiales y suministros**

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
2042	Compra de inmuebles, enseres y equipos de oficina	\$ 0	\$ 113.263.010	- \$ 113.263.010	- 100 %
2044	Materiales y suministros	\$ 28.327.894	\$ 14.493.248	\$ 13.834.646	95 %
20441	Combustibles y lubricantes	\$ 11.150.833	\$ 8.045.000	\$ 3.105.833	39 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 39.478.727</b>	<b>\$ 135.801.258</b>	<b>- \$ 96.322.531</b>	<b>- 71 %</b>

Fuente: correo electrónico del 07-05-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024. rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD).

Resultado de la evaluación, la OFCIN evidenció que durante el I trimestre de 2025 el rubro compra de inmuebles enseres, equipos de oficina, materiales, suministros y combustibles tuvo una disminución de \$ 96.322.531 equivalente al 71 % respecto al mismo trimestre de 2024 al pasar de \$ 135.801.258 a \$ 39.478.727, como se muestra en la tabla 6.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 07-05-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024 rubros a cargo de la SUADM - Área de Servicios Administrativos (ASEAD); la justificación en la variación de los rubros así:

## **“Compra de inmuebles, enseres y equipos de oficina**

- *Realizado el análisis del rubro, se determinó que la disminución del 100 % registrada, se debe a la reposición de 105 sillas en enero de 2024, con un costo total de \$113.263.010, según las facturas No. EH 49548 y 48855.*

## **Materiales y suministros**

- *El aumento del 95 % presentado en el rubro, periodo de 2025 obedeció a que se requirió la adquisición de más insumos de ferretería y eléctricos para los mantenimientos locativos de la Sede Principal por que se encuentran incluidos en las facturas FER-984, 1055 y 1066, asimismo, el cambio de banderas según factura BDLE522; esto se debió a la instalación de lámparas con sensores en los pasillos y temporizadores, Cambio de chapas para escritorios y cerraduras, cambio de cables UTP categoría 6, requerimientos que no fueron necesarios durante el I trimestre de 2024*

## **Combustibles y lubricantes**

- *En cuanto al rubro combustibles y lubricantes, el aumento del 39 % se debe al incremento en el precio del galón de gasolina entre vigencias, que pasó de \$14.894,78 a \$16.330,00, con una variación aproximada de \$1.432,22. Asimismo, el ACPM aumentó de \$8.678,78 a \$11.100,00, con una diferencia de \$2.421,22."*

En correo electrónico del 19-05-2025 ASEAD informó el consumo de combustible por galones así:

Tipo de Combustible	2025	2024	Diferencia Consumo I Trim. 2025 vs. 2024	
Gasolina	517.79	380.66	137.13	36%
ACPM	238.77	286.44	-47.67	-17%
<b>Total Galones</b>	<b>756.55</b>	<b>667.10</b>	<b>89.45</b>	<b>13%</b>

Fuente: correo electrónico del 19-05-2025 ASEAD

## 6.4 Papelería, Útiles de Escritorio y Oficina

**Tabla 7. Variación de papelería, útiles de escritorio y oficina**

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
204415	Papelería. útiles de escritorio y oficina	\$ 11.269.312	\$ 20.364.887	- \$ 9.095.575	- 45 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 11.269.312</b>	<b>\$ 20.364.887</b>	<b>- \$ 9.095.575</b>	<b>- 45 %</b>

Fuente: correo electrónico del 07-05-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024. rubros a cargo de la SUADM – ASEAD.

Resultado de la evaluación, la OFCIN evidenció que durante el I trimestre 2025 el rubro de papelería útiles de escritorio y oficina disminuyó un 45 % respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 20.364.887 a \$ 11.269.312, como se muestra en la tabla 7.

- SUADM – ASEAD, a través del correo electrónico del 07-05-2025, justificó que: *“la disminución se debe a la finalización del contrato 6 - 2023 SOMMER Internacional LTDA. y se ejecutó el saldo por valor \$11.269.311,56 de acuerdo con factura FE 6344”*.

## 6.5 Mantenimiento Muebles, Inmuebles y Equipo de Transporte

**Tabla 8. Variaciones Mantenimientos**

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20451	Mantenimiento inmuebles	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0 %
20452	Mantenimiento muebles	\$ 36.970.755	\$ 65.947.771	- \$ 28.977.016	- 44 %
20456	Mantenimiento de vehículos (mantenimiento de equipo de	\$ 42.694.651	\$ 11.991.912	\$ 30.702.739	256 %

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
	navegación y transporte)				
	<b>Total</b>	<b>\$ 79.665.406</b>	<b>\$ 77.939.683</b>	<b>\$ 1.725.723</b>	<b>2 %</b>

Fuente: correo electrónico del 07-05-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – ASEAD.

Durante el I trimestre de 2025 el rubro de mantenimiento de muebles, inmuebles y equipo de transporte incrementó el 2 % correspondiente a \$ 1.725.723 con respecto al mismo trimestre de 2024, como se muestra en la tabla 8.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 07-05-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM - ASEAD; la justificación en la variación de los rubros así:

### **“Mantenimiento Muebles**

- *En el 2024 se ejecutó el mantenimiento preventivo y correctivo a nivel nacional de aires acondicionados, UPS y plantas eléctricas por valor de \$24.396.914 según facturas SE 954, 955, 956, 957, 958 y 1003; asimismo, se realizó el mantenimiento a los equipos de motobombas por valor de \$ 15.700.999 según FRA. ETF 4164, que frente al 2025 por el mismo concepto de mantenimiento solo se requirió la intervención a los tanques de agua; toda vez, que el contrato de mantenimiento inició a partir de marzo de 2025; por lo tanto el mantenimiento respectivo fue reprogramado para el II trimestre de 2025.*

### **Mantenimiento Vehículos**

- *“El aumento presentado obedece al mantenimiento general realizado a la unidad móvil nacional de placas OKZ 679 en el 2025, como se evidencia en la factura FRA.FE 342, por valor de \$31.120.523”; toda vez, que para el I trimestre de 2024 su mantenimiento fue preventivo más no correctivo.*



## 6.6 Servicios Públicos

**Tabla 9. Variaciones en los servicios públicos**

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20481	Acueducto	\$ 22.849.993	\$ 25.569.342	- \$ 2.719.349	- 11 %
20482	Energía	\$ 103.428.169	\$ 113.306.881	- \$ 9.878.712	- 9 %
20483	Gas	\$ 1.157.700	\$ 36.064	\$ 1.121.636	3.110 %
20485	Uso de teléfonos celulares	\$ 776.000	\$ 531.219	\$ 244.781	46 %
20486	Uso de teléfonos fijos	\$ 75.723.611	\$ 6.710.014	\$ 69.013.597	1.029 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 203.935.473</b>	<b>\$ 146.153.520</b>	<b>\$ 57.781.953</b>	<b>40 %</b>

Fuente: correo electrónico del 07-05-2025. Información de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – ASEAD.

Durante el I trimestre de 2025 el rubro de servicios públicos incrementó \$ 57.781.953 equivalente al 40 % con respecto al mismo trimestre de 2024 al pasar de \$ 146.153.520 a \$ 203.935.473; como se presenta en la tabla 9.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 07-05-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la SUADM – ASEAD; la justificación en la variación de los rubros así:

- *Agua; en el análisis realizado se evidencia una disminución del 11% en el consumo de agua.*
- *Energía; en el análisis realizado se evidencia una disminución del 9%, en el consumo de energía.*
- *Gas; en el análisis realizado se observa que para la vigencia 2024 la empresa prestadora del servicio presentó factura hasta el mes de mayo, en este sentido se aclara que, de haber presentado la facturación de forma oportuna se presentaría una disminución.*

La OFCIN evidenció, que lo anterior obedece a que para el I trimestre de 2024 la plataforma de Vanti presentaba problemas para generar la facturación.

- *Telefonía celular; en el análisis realizado se observa que para la vigencia 2024 la empresa Claro no facturó el servicio correspondiente al mes de marzo, en este sentido se aclara que, de haberse cancelado en el mes correspondiente se presentaría una disminución.*
- *Telefonía fija; en el análisis realizado, se observa que para la vigencia 2024 la empresa prestadora del servicio de telefonía facturó hasta el mes de mayo, en este sentido se aclara, de haber presentado la facturación oportuna se presentaría una disminución”.*

La OFCIN evidenció, que lo anterior se debe a que para el I trimestre de 2024, el operador de telefonía móvil no había remitido las facturas oportunamente, ni se habían podido obtener por otros medios (página web).

Por lo anterior, la OFCIN evidenció que, de haberse recibido la facturación de los servicios públicos de gas y telefonía fija, así como de telefonía celular dentro del I trimestre de 2024 frente al mismo periodo de 2025, la disminución de este rubro sería de \$32.807.390 equivalente al 14 %, al pasar de \$236.742.863 a \$203.935.473 como se simuló en la tabla 10.

**Tabla 10. Simulación de variaciones en los servicios públicos**

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20481	Acueducto	\$22,849,993	\$25,569,342	-\$ 2,719,349	-11%
20482	Energía	\$103,428,169	\$113,306,881	-\$ 9,878,712	-9%
20483	Gas	\$1,157,700	\$2,397,960	-\$ 1,240,260	-52%
20485	Uso de teléfonos celulares	\$776,000	\$799,280	-\$ 23,280	-3%
20486	Uso de teléfonos fijos	\$75,723,611	\$94,669,400	-\$ 18,945,789	-20%
	<b>Total</b>	<b>\$ 203,935,473</b>	<b>\$ 236,742,863</b>	<b>-\$ 32,807,390</b>	<b>-14%</b>

Fuente: Elaboración propia de la OFCIN mayo 2025.

De acuerdo con la disminución del 14 % simulada para servicios públicos, la OFCIN evidenció que para el total de los 8 rubros objeto de evaluación el incremento sería del 12 % y no del 13 %, como se observa a continuación.

	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta	Variación porcentual
<b>TOTAL CONSOLIDADO TABLA 1</b>	<b>\$ 6,487,148,289</b>	<b>\$ 5,725,253,748</b>	<b>\$ 761,894,542</b>	<b>13%</b>
<b>TOTAL CONSOLIDADO SIMULADO</b>	<b>\$ 6,487,148,289</b>	<b>\$ 5,815,843,091</b>	<b>\$ 671,305,199</b>	<b>12%</b>

Fuente: Elaboración propia de la OFCIN mayo 2025.

## 6.7 Arrendamientos

**Tabla 11. Variación en los Arrendamientos**

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
204102	Arrendamiento de bienes inmuebles	\$ 14,293,249	\$ 13,254,324	\$ 1,038,925	8%
	<b>Total</b>	<b>\$ 14,293,249</b>	<b>\$ 13,254,324</b>	<b>\$ 1,038,925</b>	<b>8%</b>

Fuente: Flujo proceso de pago a proveedores v2; radicados 129-01-2025010900002, 129-01-2025020600077 y 129-01-2025030500180 en gestor documental DODO -DOCS

La OFCIN evidenció que durante el I trimestre de 2025 el rubro arrendamiento bienes inmuebles tuvo un incremento de \$ 1.038.925, equivalente al 8 % comparado con el mismo trimestre del año 2024, al pasar de \$ 13.254.324 a \$ 14.293.249 el cual obedece al arrendamiento del local comercial del Punto de Atención de Florencia toda vez que para enero y febrero de 2025 el canon mensual fue por \$5.573.056 y a partir de marzo de 2025 con el incremento del IPC 5.20 % ascendió a \$5.862.855 según contrato 174 2018 Otrosí 8; (valores incluido IVA) pagado a SYSTEM KLASSE; como se presenta en la tabla 11.

## 6.8 Publicidad y Publicaciones

**Tabla 12. Variación en impresos, libros, revistas y publicidad.**

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20471	Adquisiciones de libros y revistas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0 %

Informe de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024					
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de enero a marzo 2025	Valor obligado de enero a marzo 2024	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
20474	Publicidad y propaganda	\$ 13.076.759	\$ 23.043.576	- \$ 9.966.817	- 43 %
20475	Suscripciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0 %
20476	Fotocopias / otros gastos por impresos y publicaciones	\$ 44.901.302	\$ 29.852.623	\$ 15.048.679	50 %
	<b>Total</b>	<b>\$ 57.978.061</b>	<b>\$ 52.896.199</b>	<b>\$ 5.081.862</b>	<b>10 %</b>

Fuente: correo electrónico del 28-04-2025; Información de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024. los rubros a cargo de la Subgerencia de Vivienda y Proyectos – Área de Comunicaciones (ARCOM)”.

La OFCIN observó que durante el I trimestre de 2025 el rubro de publicidad y publicaciones incrementó \$ 5.081.862 equivalente al 10 % comparado con el mismo trimestre del año 2024 al pasar de \$ 52.896.199 a \$ 57.978.061; como se muestra en la tabla 12.

Asimismo, la OFCIN evidenció mediante correo electrónico del 28-04-2025 Información de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024, rubros a cargo de la Subgerencia de Vivienda y Proyectos (SUVIP) – Área de Comunicaciones (ARCOM) la justificación en la variación de los rubros así:

*“Se observó que durante el I trimestre de 2025 Vs 2024, el rubro de publicidad y propaganda tuvo una disminución del 43 %, correspondiente a \$ 9.966.817 con respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 23.043.576 a \$ 13.076.759, como se muestra en la tabla 12.*

*Esto, debido a que, durante el I trimestre de 2024, se realizó una inversión para activaciones de marca BTL para las transmisiones en vivo de las redes sociales y de relaciones públicas con las entidades del GSED.*

*Por otra parte, se observó que durante el I trimestre de 2025, el rubro de fotocopias y otros gastos por impresos y publicaciones tuvo un incremento del 50 %, correspondiente a \$ 15.048.679 con respecto al mismo trimestre de 2024, al pasar de \$ 29.852.623 a \$ 44.901.302, como se muestra en la tabla 12.*

*Debido a que, en el I trimestre del 2025, se realizó la facturación de material corporativo, mientras que en 2024 solo se efectuó la actualización del material de publicidad exterior”.*

## 6.9. Adquisición Vehículos

La OFCIN evidenció que durante el I trimestre de 2025 y 2024 no se realizó ninguna adquisición de vehículos para el servicio de la Entidad.

## 7. OTRAS MEDIDAS DE AUSTERIDAD

La SUADM, mediante correo electrónico del 07-05-2025 reportó que respecto a otras medidas de Austeridad en el Gasto Público I trimestre 2025 Vs 2024, *“Caja Honor continúa con las medidas de Austeridad en el Gasto Público, contribuyendo a fortalecer las prácticas de responsabilidad social y empresarial cumpliendo con la política ambiental encaminadas al crecimiento de la economía, fortaleciendo el uso racional de los recursos, así:*

- *Implementación de paneles solares.*
- *Arreglos de los baños reformándolos a sistemas de mayor eficiencia y ahorro”.*

## 8. CONCLUSIONES

**8.1** La OFCIN en su rol de evaluador independiente, ha realizado la verificación pertinente con el fin de continuar con el cumplimiento de la Política de Austeridad en el Gasto de Caja Honor emanada de la Presidencia de la República y las normas legales emitidas por el Gobierno Nacional evidenciando que 6 de los rubros objeto de austeridad presentaron incrementos; los cuales fueron justificados por las áreas responsables.

**8.2** La OFCIN evidenció que la GERGE continúa impartiendo instrucciones tendientes a mantener una Política de Austeridad en el Gasto a partir del uso eficiente y eficaz de los recursos organizacionales orientado a la misión y visión de Caja Honor.

Cordialmente,

**MARTHA CECILIA MORA CORREA**  
**Jefe Oficina de Control Interno**



Proyectó y elaboró:  
Cpt. Leydi Maritza Guzmán Valderrama  
Auditor de la OFCIN